

ENERGÍA. ALREDEDOR DE 18.000 PROFESIONALES FUERON DESPEDIDOS EN 2003

Expertos de Pdvsa, dispersos por el mundo, contemplan regresar

NUEVA YORK

Ahora que Juan Guaidó nombró una nueva junta directiva de Pdvsa que funciona bajo su mando, necesitará que unos cuantos miles de empleados estén dispuestos a venir al rescate. Y también mucho dinero.

Armar un grupo con gran experiencia y conocimiento, como trata de hacer el equipo de Guaidó, podría ser una tarea difícil. Gran parte del personal de Pdvsa se fue hace más de una década a trabajar en otros países. La nómina se ha reducido al mismo tiempo que operadores y conductores de camiones se unieron al éxodo de un país en plena crisis económica.

Revivir a la maltratada empresa estatal es crucial en cualquier plan a futuro si el líder de la Asamblea Nacional logra efectivamente derrocar el régimen de Nicolás Maduro, tarea en la que lleva ya tres meses. Para revertir la caída de la producción tendrían que regresar los exiliados familiarizados con las peculiaridades del negocio en Venezuela, un país que tiene las reservas petroleras más grandes del mundo. "No es tan fácil como parece", dijo Luis Salas, quien fue gerente de perforación en plataformas Pdvsa por 13 años. "Las promesas y la realidad son dos cosas distintas".

La diáspora es global, muchos ejecutivos y técnicos tienen nuevas carreras en Latinoamérica, EE.UU. y Canadá. Algunos llegaron hasta el golfo Pérsico, donde los países están reclutando el talento que aún se encuentra en Caracas.

"Todos los días vemos que llegan nuevos venezolanos a Arabia Saudita", dijo Alejandro Ramírez, quien fue analista financiero en Pdvsa y ahora es asesor financiero de Saudi Aramco en Dhahran.

La búsqueda de candidatos para la nueva Pdvsa lleva activa, con vaivenes, 15 años. Co-



Bloomberg

Gente de Petróleo es un ente que tiene la base de datos de los empleados de Pdvsa que fueron despedidos en el gobierno de Chávez.

menzó después del despido masivo en 2003 de 18.000 empleados que se unieron a una huelga para exigir elecciones anticipadas y desafiar al entonces presidente Hugo Chávez. Gente del Petróleo, que mantiene una base de datos de exempleados, fue establecida al año siguiente. "La búsqueda comienza cada vez que la oposición parece estar avanzando. Ahora tiene más fuerza gracias a Guaidó", dijo Juan Fernández, exdirector de planificación de Pdvsa, quien vive en Miami.

No hay datos confiables sobre el número de empleados que todavía están en el negocio. Gente del Petróleo ha contactado a varios miles de personas, dijo Fernández, a través de encuestas con preguntas sobre los cargos actuales y midiendo el interés en ayudar a reconstruir Pdvsa. "Hemos estado recopilando datos sobre personas fuera de Venezuela y estableciendo comunicación con el equipo

de Guaidó sobre cómo canalizar mejor el recurso humano", dijo.

La fuerza laboral potencial incluye a nuevos expatriados como Salas, quien renunció el año pasado y se mudó con su esposa y sus tres hijos a Bogotá, donde tiene trabajos ocasionales. Pdvsa se convirtió en un "desastre", dijo. "Las reuniones eran un desastre, había falta de atención a los detalles, nadie se responsabilizó de nada".

Pdvsa fue la joya de la corona del país, y considerada una de las petroleras estatales con la administración más efectiva. Pero la negligencia, la mala administración y la corrupción la hundieron a tal punto que ahora bombea alrededor de 1 millón de barriles por día, menos que los 3 millones cuando Chávez asumió la presidencia.

"Hay un gran potencial", dijo Néstor Zepa, asesor principal de Cnooc Ltd. en Calgary. "Fue tan fácil destruirla, y tan difícil construirla".

15

AÑOS ES EL PERÍODO QUE LA MAYORÍA DE LOS EXEMPLEADOS DE PDVSA TIENEN POR FUERA DE VENEZUELA.

Si Maduro sale, Zepa dijo que consideraría ayudar a un nuevo gobierno en la reconstrucción de Pdvsa, al menos de forma temporal. Fue expulsado de su trabajo como gerente de refinería después de unirse a la huelga en contra de Chávez.

Si bien los grupos afiliados a la oposición han estado elaborando planes para armar nuevamente la compañía, no hay forma de predecir cómo sería la reanimación en un mundo posterior a Maduro.

Presuntamente EE.UU. levantaría las sanciones. Las personas que Guaidó ha elegido para las nuevas juntas de Pdvsa y su rama de refinación en EE.UU., Citgo, incluye a veteranos de la industria cuya credibilidad podría ayudar a atraer la inversión necesaria. Las empresas extranjeras están, como es lógico, dispuestas a ayudar.

"Tenemos a muchas personas muy bien calificadas y que están disponibles", dijo Ashok Belani, vicepresidente ejecutivo de tecnología de Schlumberger Ltd., en Houston esta semana. "Hay muchas voluntades de apoyar, si las condiciones fueran las adecuadas".

Sin embargo, incluso con el dinero y personal necesario, el esfuerzo reconstructor completo tomaría años. "No podemos hablar de una solución rápida", dijo Luisa García, gerente de planificación y comercio durante 17 años en Pdvsa que se fue en 2014 y ahora trabaja en Miami como consultora. "Nova es fácil, pero los últimos 20 años tampoco han sido fáciles".

BLOOMBERG



COMERCIO

El beneficio de Casino retrocede

Sao Paulo. Los beneficios de la francesa Casino cayeron 9,4% en 2018 a 318 millones de euros (US\$360 millones), influido por el alza de los impuestos. Las ventas cayeron 2,4% a 36.600 millones de euros (US\$41.400 millones). En América Latina, destaca la brasileña Assaí y la mejora de los resultados de la colombiana Éxito.

VALOR ECONÓMICO



TECNOLOGÍA

Concejales citan a UBER y MUV

Asunción. La Junta Municipal de Asunción en Paraguay convocó a una audiencia pública para el próximo 19 de marzo con el fin de tratar el plan de ordenanza que busca regular el funcionamiento de las plataformas de viajes como Uber y MUV. Discutirán el proyecto presentado el año pasado por los concejales.

5 DÍAS



ENERGÍA

Bolivia abrió central de energía solar

Lima. El presidente de Bolivia, Evo Morales, inauguró en Uyuni, en Potosí, la central de energía solar más grande del país, que generará hasta más de 123.000 megavatios por hora anualmente. La nueva planta, que tiene 196.952 módulos fotovoltaicos en un espacio de 105 hectáreas, suministrará energía a la región sureña.

GESTIÓN

El salvavidas que le lanzó EE.UU. a Citgo

TOKIO

Citgo, refinería estadounidense propiedad de Venezuela, evitó un cierre total luego de que el Tesoro de Estados Unidos extendiera su licencia para realizar negocios con personas y compañías del país norteamericano, esto es un paso fundamental para que la empresa de Houston continúe operando.

Sin la extensión, las operaciones de Citgo (que ahora está en manos de la oposición venezolana encabezada por Juan Guaidó) se detendrían ya que la compañía no podría vender

combustibles a compañías estadounidenses o incluso comprar un bolígrafo a una persona de esa nación. Esta situación amenazaría con eliminar alrededor del 4% de la capacidad de producción de combustible en Estados Unidos.

La prórroga era algo que se esperaba y permitirá a Citgo "operar de manera rentable sin demasiados problemas", comentó el pasado viernes en una entrevista telefónica Francisco Monaldi de la Universidad Rice, experto en políticas energéticas nacido en Venezuela.

En virtud de un conjunto de sanciones anunciadas a fines de enero la filial Citgo, que en ese momento era indirectamente controlada por el gobierno del presidente Nicolás Maduro, tenía autorización para interactuar con compañías o personas estadounidenses hasta la fecha del 27 de julio.

El plazo se alargó 18 meses después de que un equipo designado por Juan Guaidó, líder de la Asamblea Nacional de Venezuela, tomara oficialmente las riendas de la compañía en febrero, de acuerdo con una licen-

cia general emitida por la Oficina de Control de Activos Extranjeros del Departamento del Tesoro.

Citgo opera tres refinerías en el mercado de Estados Unidos con capacidad conjunta para procesar casi 755.000 barriles de petróleo diarios, aproximadamente el 4% del total de producción estadounidense. Asimismo, maneja más de 40 terminales petroleras en el país y vende combustibles a 5.300 estaciones de servicio de la misma marca.

BLOOMBERG