

HIDROCARBUROS ENTREVISTA

¿En qué invierte Ecopetrol US\$15.000 millones?

La cifra está contemplada en el Plan de Negocios 2019-2021 de la compañía. A una tasa de cambio de \$3.091 equivale a \$46,3 billones.

Por **FERNEY ARIAS JIMÉNEZ**

Este año las prioridades de la operación de Ecopetrol seguirán siendo la excelencia y seguridad, así como el cuidado del medio ambiente, y mantener resultados sobresalientes que le permitan seguir creciendo de manera sostenible para generar más valor a sus accionistas.

Así lo expresa Felipe Bayón Pardo, presidente de la petrolera estatal, quien en diálogo con EL COLOMBIANO detalla aspectos de los que fue el ejercicio de 2018 y anticipa parte de los planes de expansión que acometerá en Colombia y el exterior (ver Paréntesis).

El año anterior la empresa acumuló utilidades por 11,6 billones de pesos, la más alta de los últimos cinco años y casi el doble que la registrada en 2017. Mientras que los ingresos totalizaron 67,8 billones con un aumento de 22,8 %.

La asamblea de accionistas está citada para el 29 de marzo en Bogotá, y en la reunión se propondrá el pago de un dividendo de 225 pesos por acción. De ese valor 169 pesos corresponden a un pago ordinario y 56 pesos a uno extraordinario. De aprobarse la iniciativa, los accionistas minoritarios recibirían el dividendo en una sola cuota el 25 de abril.

En lo corrido de este año la acción de la empresa observa una valorización del 19,4 %, pues inició enero en 2.650 pesos y abrirá mañana en 3.165 pesos. Este desempeño está en línea con la cotización internacional del petróleo referencia Brent que ha aumentado un 18,5 %, al arrancar el año en 54,91 dólares por barril y alcanzar hoy los 65,07 dólares.

¿Cuál es la ruta de negocios de la empresa?

“El plan de negocio 2019-2021 contempla producir entre 750 mil a 770 mil barriles de petróleo por día, queremos que las reservas crezcan, que la carga de las refinerías esté entre 370 mil y 400 barriles, transportar más crudo, e invertir entre 12.000 millones y 15.000 millones de dólares. De ese marco de referencia también hace parte definir qué queremos en materia de yacimientos no convencionales,



Felipe Bayón, presidente de Ecopetrol, aseguró que a 2021 la compañía espera aumentar su producción a 770 mil barriles diarios y la carga de refinerías a 400 mil. FOTO JULIO CÉSAR HERRERA

y en eso tenemos algunas cuencas identificadas en las que creemos que pueden haber entre 4.000 y 7.000 millones de barriles de crudo de reserva, que en la medida en que podamos encontrarlos nos darán un horizonte de abastecimiento de 10 años y más”.

Desde su llegada a la presidencia de la compañía, en 2017, habla de los no convencionales y la posibilidad de aplicar fracking, ¿cuál ha sido el avance?

“Para esto queremos destinar 500 millones de dólares para el desarrollo de unos pilotos, en el Magdalena Medio, pero dependemos de que el Gobierno tome las decisiones para poder emprender una expansión comercial de esas iniciativas”.

Pero, ¿una apuesta de estas cuándo estaría en explotación y comercialización?

“Esto más que hacerlo rápido, hay que hacerlo bien y por eso vamos por partes. Ya hemos avanzado casi una década de trabajo con identificación del potencial y las zonas de exploración. De lo que muestren esos pilotos podremos saber cuál será la viabilidad técnica y económica de ese tipo de desarrollos”.

“El presupuesto nacional hace cuentas con barril de petróleo a US\$65, pero somos conservadores y pensamos en US\$55”.

De los planes de expansión, próximamente la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) ejecutará algunos procesos como la asignación permanente de áreas y los contratos offshore (costa afuera), ¿qué pretensiones tiene Ecopetrol?

“En offshore ya tenemos solicitudes puntuales sobre los descubrimientos en el Caribe (Gorgon, Kronos y Purple Angel) para que estas áreas sean cobijadas por estos nuevos contratos, lo que nos permitiría definir conceptos de desarrollo y la explotación de esos descubrimientos. En cuanto a las áreas de asignación permanente tenemos un interés permanente en algunas zonas con potencial, porque nuestro propósito es seguir invirtiendo y ampliar el portafolio de áreas petroleras”.

Pero, ¿se hará esa exploración costa afuera sin que las empresas paguen impuestos?

“Ya hay zonas francas para que se traigan equipos y se pueda hacer la exploración, ese es un mecanismo que facilita esas inversiones. Aunque, hay algunas cosas a las que le falta regulación”.

Sobre los resultados de 2018 usted destaca la disciplina para lograrlos pero, ¿Ecopetrol se sigue apretando el cinturón?

“Eso es como cuando usted hace ejercicio, en la medida que tiene los músculos entrenados uno los sigue ejercitando. Es así como hoy tenemos una empresa fortalecida en lo operativo y en lo financiero y no podemos perder ese nivel, ni el foco en la disciplina ni en la búsqueda de eficiencias. El último año los ahorros fueron por 2,7 billones de pesos y en total llevamos 9,7 billones”.

¿Cuánto le costaron a la compañía los atentados contra la infraestructura el año anterior?

“De eso, el impacto más grave es sobre las comunidades y el medio ambiente. En reparaciones contabilizamos alrededor de 100.000 millones de



PARÉNTESIS

MÁS APUESTAS AL AÑO 2021

El plan de Ecopetrol también se enfocará en mejorar la eficiencia y las sinergias en el sistema de transporte de combustibles, así como en la captura de oportunidades de inversión en poliductos asociadas al aumento de la demanda en Colombia, para las cuales se estiman inversiones del orden de US\$300 millones. Se proyecta que los sistemas de transporte movilizarán entre 1,10 millones y 1,25 millones de barriles por día de crudo. Igualmente se anuncia que a partir de las nuevas tecnologías, Ecopetrol iniciará una Transformación Digital de sus operaciones, esperando beneficios de US\$400 millones.

pesos, que pudimos haber invertido en trabajos con las comunidades o en otras cosas”.

El año anterior Ecopetrol estuvo en la mira por el problema de La Lizama, ¿en qué quedó ese asunto?

“Atendimos la emergencia que fue complicada y desplegamos los recursos para superarla. Hoy, la zona está bien desde el punto de vista de la limpieza de hidrocarburos y se encuentra en proceso de recuperación, lo que tomará algún tiempo más. Hemos dicho que estaremos allá por muchos años más y destinamos unos 20.000 millones de pesos para programas de educación y salud dirigidos a las comunidades de esa región”.

Los procesos abiertos por presuntas irregularidades en Reficar, ¿qué avance han tenido?

“Las autoridades siguen haciendo su trabajo y nosotros seguimos colaborando con los requerimientos que nos hacen. Hoy nuestro enfoque está en que la planta funcione bien, genere valor y los resultados de los dos últimos años así lo evidencian. Desde hace casi tres años tenemos una demanda de arbitraje por 2.000 millones de dólares contra CB&I y seguimos esperando resultados, aunque sabemos que el proceso tomará algún tiempo por su complejidad, pero creemos que la reclamación es justa, en la que Reficar está en todo su derecho de hacer valer sus argumentos ante ese tribunal” ■



EN DEFINITIVA

Además de reportar unos resultados económicos positivos el año anterior, la apuesta de Ecopetrol es expandir sus operaciones para garantizar el abastecimiento energético en el futuro.