

▼ Para el presidente de Ecopetrol, Felipe Bayón, acertar en los procesos de inversión es fundamental para garantizar los buenos resultados de la petrolera.



les, sin impactar el medioambiente ni las poblaciones cercanas. Asegura que el país tiene que recaudar la información de las líneas base para acuíferos e impactos sociales y con ello tomar decisiones informadas. Solo así se puede acertar en la estrategia que se debe implementar hacia futuro con el sector.

Si Colombia decide decirle no al *fracking*, podría enfrentar muy pronto escasez de combustibles. Eso generaría un choque externo de varios miles de millones de dólares al año, recursos necesarios para importar la gasolina y los hidrocarburos con los que funciona la economía.

Eso pone en evidencia que Ecopetrol afronta retos importantes en el mediano plazo. Aunque haya hecho una excelente tarea en las últimas vigencias, no puede bajar la guardia.

Acertar en los procesos de inversión es fundamental. Por ejemplo, la compañía considera seriamente la posibilidad de comprar empresas expertas en hidrocarburos en el mercado estadounidense. Obviamente, no descarta que dentro de los activos analizados estén compañías expertas en *fracking*. Cabe recordar que ese país logró su gran revolución de los hidrocarburos gracias a yacimientos no convencionales, y hoy más de la mitad de su producción, que alcanza los 13 millones de barriles por día, proviene de esta clase de proyectos.

Los resultados de Ecopetrol durante 2018 muestran cómo se hace un ajuste para dejar una compañía lista para aprovechar los buenos vientos en los tiempos de recuperación. La disciplina de caja, el aumento de las reservas y los niveles de producción, así como la más estricta disciplina de capital componen la fórmula del éxito.

Dentro de la estrategia de capital ha habido un esfuerzo grande por cambiar el perfil de la deuda y reducir el monto de pasivos de la compañía. El año pasado prepagaron 2.500 millones de dólares equivalentes en deuda. Esto acabó de fortalecer los niveles de liquidez de la petrolera, que hoy son el gran músculo con que ahora busca robustecer su posición en los mercados en los que opera.

Sin lugar a dudas, la más importante firma del país por nivel de ingresos es un caso de éxito y puesta a tono. Una historia que muchos tienen que entender para seguir un ejemplo de buena y valiosa gestión. ■