

'A los empresarios nos falta apostarle más a lo social'

Gonzalo Restrepo, expresidente de Grupo Éxito y exmiembro de la junta de Ecopetrol, afirmó que la interacción de lo privado con lo público funciona.

- f FACEBOOK
- W WHATSAPP
- T TWITTER
- LI LINKED IN
- + GOOGLE PLUS
- GUARDAR



Gonzalo Restrepo, expresidente del Grupo Éxito y exmiembro de la junta directiva de Ecopetrol, entre otros cargos. ALCONO PARTICULAR

Lo más leído

1. Seguro SURA responde a la evolución de tendencias y riesgos
2. Brasil concentrará los flujos de capitales hacia la región
3. La transformación digital trae retos de liderazgo

POR PORTAFOLIO | Mayo 24 de 2019 | 05:43 PM

A los 39 años, Gonzalo Restrepo fue nombrado presidente del Éxito, cuando la empresa tenía solo cuatro tiendas. Y en el 2013, al retirarse de la organización, dejó más de cuatrocientos almacenes y 40.000 trabajadores. Después llegó a la junta de Ecopetrol y a la mesa de negociación de La Habana.

¿Pensó que el camino por almacenes Éxito iba a ser así?

No, pero siempre me gustó, porque en mi familia había un negocio también de comercio de toda la vida.

¿Con qué se quedó cuando se fue?

La frase clásica de los economistas de la época es que hay tres tipos de recursos: la tierra, el capital y el trabajo. A mí me quedó que, el trabajo es la gente, las personas; ellos son el 50% de un negocio. Armar equipo toma mucho más tiempo y esfuerzo que hacer una emisión o conseguir un capital.

¿Tuvo tiempo de planear la transición?

Quien me reemplazó estuvo trabajando como presidente operativo durante más de cinco años. Fue una transición suave, como debe ser en las compañías.

¿Y la transición personal?

Yo la imaginaba más rápida; si uno tiene ese hábito de trabajar más de doce horas y los sábados por la mañana, no es fácil dejar ese ritmo.

Al terminar su gestión fue nombrado en la junta de Ecopetrol y negociador en La Habana.

Yo vengo de una familia donde mi padre, mi abuelo, el padre del abuelo, prestaron sus servicios al sector privado y también al público.

Mi abuelo Gonzalo escribió un libro sobre los círculos concéntricos que dice que cuando una persona nace, lo primero que hace es alimentarse, vestirse, educarse; luego viene la familia; luego tener sustento para esa familia y si tiene éxito quiere pasar a un círculo más amplio. Yo heredé una carta de mi abuelo donde dice que ese es el camino y eso pudo influir en mí.

¿Por qué se metió en esas responsabilidades?

Hubo otras ocasiones de hacerlo, otras invitaciones a embajadas, ministerios, y siempre dije que no. Un día, a las cinco de la mañana, llamó el presidente Santos y me dijo: 'usted por qué siempre me dice que no? Acepteme la junta de Ecopetrol'.

Y entré a Ecopetrol sabiendo que era una empresa mixta, la única verdaderamente grande de Colombia. Nos tocó un tiempo muy difícil, porque bajo el precio del petróleo de US\$110 a US\$30 y había que prepararla para la época de vacas flojas.

¿Y lo de La Habana?

Me llamó el Presidente y me dijo que necesitaban un negociador adicional. Pocas explicaciones pedí y dije que sí.

¿El Presidente lo buscó esperando un aporte particular?

El manifestó que la experiencia de un empresario era una parte, pero no se refirió a mí rol como el del representante de los empresarios.

Dije que sí de inmediato y lo volvería a hacer de la misma manera.

¿Cómo se sintió?

Muy tranquilo de haber participado. Mi contribución fue pequeña; de pronto algo que uno dijera en esas dinámicas pudo tener una consecuencia importante, pero por el momento en el que llegué, porque no me tocó vivir en la casa de los negociadores, por lo hermético del grupo, lo disfuncional, porque no actuaba como bloque, fue una experiencia de humildad.

Cuando uno ha sido el líder de una empresa grande que trabaja como un relojito y pasa a un grupo pequeño y le toca ser el último de la cola, el que no sale en la foto, el que va en la última silla, es una lección. Haber estado con tantas víctimas, con gente de tantas nacionalidades, personas que nos explicaron la paz de otros países... pudimos entender que es algo imperfecto, pero es mucho mejor trabajar por la paz que por la guerra.

¿A los empresarios nos falta apostarle más a lo público y lo social?

Nos falta apostarle a lo público y sobre todo a lo social en el sentido de reducir las desigualdades, de construir una sociedad más justa. Pero también a lo público le hace falta entender lo que es un buen sector privado y trabajar por él. Si trabajamos en lo público vamos a entender cómo hacer mejor lo privado. Hablamos una nación más rica y tendríamos mucho más que distribuir, porque si no se genera riqueza repartir pobreza es muy bravo.

Hay empresarios que han hecho mucho daño...

Sí, duda. Pero las ovejas negras podrían llevar a que actuemos como si todos fueran malos. Los gobiernos deben actuar de manera contundente, pero eso no debe llevar al populismo de decir todos son malos, porque yo ya lo viví en Venezuela, donde me quitaron la empresa. A todos se la quitaron, y no era la solución.

En Antioquia los empresarios son muy activos en los temas públicos

La sincronización del empresario con lo público funciona. EPM, que ha enfrentado dificultades estos días, o el Metro de Medellín, en su manejo y en su administración, son empresas excelentes, con empresarios vinculados en sus juntas directivas. Hay un diálogo permanente entre la alcaldía, la gobernación, los concejales y la empresa privada. Se han creado formas de reunirse, de tener ideas, como en ProAntioquia, donde se analizan las problemáticas, no solo de la empresa, sino las de la sociedad: la desigualdad, la educación, la distribución de la riqueza. Eso ha sido sano.

¿Qué es el Vértigo?

Es un sentimiento de paz, poner la cabeza en la almohada y dormir tranquilo.

RELACIONADOS

EMPRESAS

'El compromiso de los empresarios es vital'

Última actualización: abril 29 de 2019 - 06:52 p.m.

RECOMENDADOS

ECONOMÍA

¿Solivindicado cambiar los estándares por negocio?

ECONOMÍA

Los empresarios confían en el país, pero a 'trabaja' ociosos

NEGOCIOS

El ministro de la salud de Cuba, China

REPORTAR ERROR

IMPRESOR

TE PUEDE GUSTAR

Bolsas: ¿sucumben a mitad de precio?

India

Empresa alemana con la mejor aplicación para aprender idiomas

Dinamarca

Cuanto para Bogotá: ¿vuelan barato desde \$ 77.000

www.gramin.com.co

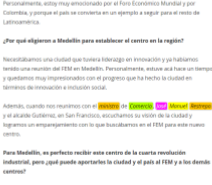
Siga bajando

PARA ENCONTRAR MÁS CONTENIDO

'El compromiso de los empresarios es vital'

Murat Sónmez, director del Centro de Cuarta Revolución Industrial, dice que el 'Internet de las cosas' y 'blockchain' serán los focos en Colombia.

- f FACEBOOK
- W WHATSAPP
- T TWITTER
- LI LINKED IN
- + GOOGLE
- GUARDAR



Murat Sónmez, director del Centro para la Cuarta Revolución Industrial (C4RI), Colombia.

POR PORTAFOLIO | Abril 29 de 2019 | 06:52 PM

Con la inauguración del Centro para la Cuarta Revolución Industrial en Medellín, el país se convierte en un cluster de innovación en tecnologías 4.0, y en un referente tanto para otros países de la región como del mundo entero.

[Medellín inaugura centro para la Cuarta Revolución Industrial]

El evento, que será este martes entre las 8:30 a.m. y las 12:30 p.m. en el Complejo Ruta N, será presidido por el presidente Iván Duque; el alcalde de Medellín, Federico Gutiérrez; y por Murat Sónmez, director del Centro para la Cuarta Revolución Industrial (C4RI).

Esa entidad, adscrita al Foro Económico Mundial (FEM), eligió a Medellín como la ciudad donde estará el primero de estos complejos en América Latina, según confirmó la entidad a comienzos de este año, en Davos (Suiza).

Ahora, tres meses después, Sónmez aterizó en Colombia y en diálogo con Portafolio, dijo que el país será, desde hoy, un referente internacional en cuanto a políticas públicas de internet de las cosas, blockchain y potencialmente en inteligencia artificial.

¿Cuál es su expectativa para la inauguración del centro en Medellín?

Personalmente, estoy muy emocionado por el Foro Económico Mundial y por Colombia, y porque el país se convierta en un ejemplo a seguir para el resto de Latinoamérica.

¿Por qué eligieron a Medellín para establecer el centro en la región?

Necesitábamos una ciudad que tuviera liderazgo en innovación, y ya habíamos tenido una reunión del FEM en Medellín. Personalmente, estuve acá hace un tiempo y quedamos muy impresionados con el progreso que ha hecho la ciudad en términos de innovación e inclusión social.

Además, cuando nos reunimos con el presidente de Ecomercio Sura Manuel Restrepo y el alcalde Gutiérrez, en San Francisco, escuchamos su visión de la ciudad y logramos un emparejamiento con lo que buscábamos en el FEM para este nuevo centro.

Para Medellín, es perfecto recibir este centro de la cuarta revolución industrial, pero ¿qué puede aportarle la ciudad y el país al FEM y a los demás centros?

Es vital la habilidad del país para implementar proyectos piloto, además de una fuerte y comunitaria ciudad y sociedad, y en Medellín encontramos esa mezcla perfecta. Ahora, una vez hagamos la implementación de los protocolos de los pilotos, creemos que la ciudad será un ejemplo a seguir para toda Colombia y para el mundo.

¿A qué pilotos se refiere? ¿qué se podrá ver en la capital antioqueña?

El centro de cuarta revolución industrial de Medellín se centrará, más que nada, en proyectos de internet de las cosas y blockchain, y potencialmente en inteligencia artificial.

Le doy un ejemplo acerca de otro centro que instauramos hacer tres años. Cuando lanzamos la sede de San Francisco, Estados Unidos, Ruanda (en África) trataba de usar drones para entregar suplementos médicos y como no tenían las condiciones para mejorar estos proyectos, no podían concretarlo. Sin embargo, después de trabajar con nosotros, creamos el marco de referencia para la regulación dentro de Ruanda, y después de eso escalamos hacia su implementación en el terreno.

Hoy, esto es una realidad, e incluso después de que Ruanda lo logró, otros países de África central implementan este tipo de drones, y ahora en África Occidental también lo tienen. El modelo también se llevó a India, e incluso se replicó en las agencias aéreas de Estados Unidos y la Unión Europea.

Entonces, creemos que el centro en Medellín puede cumplir un rol similar al de San Francisco de catalizar futuras regulaciones del Gobierno; eso es el impacto que esperamos acá.

¿Los proyectos que se desarrollen en Colombia podrían, incluso, replicarse en países de otros continentes, como sucedió en su ejemplo?

Sí, empezamos trabajando en África desde San Francisco, e implementamos las políticas en Ruanda, y ahora esas políticas se están implementando a lo largo y ancho del mundo. Entonces, las implementaciones que se hagan en el centro de Colombia influenciarán políticas a nivel global, y al mismo tiempo, el país se beneficiará de los trabajos hechos en otras naciones. Es una articulación bidireccional.

¿Quién trabajarán en el centro de Medellín?

Básicamente serán personas locales del Gobierno y empresas, y Ruta N será quien los ayude. No obstante, tendremos una comunicación directa con el grupo que está acá, y tendremos a nuestros equipos de proyectos visitando Colombia a menudo, y viceversa.

¿Cómo será el trabajo con el sector privado?

El compromiso del sector privado es necesario, por lo cual no será solo con el Gobierno con quien trabajemos, sino que haremos proyectos público- privados de innovación.

Por ejemplo, si se toma un caso de internet de las cosas, en él trabajará primero de la sociedad civil, habrá personas del sector de los negocios y funcionarios del Gobierno, que se sientan en un lugar, en conjunto, y diseñarán las políticas públicas, que luego se implementarán.

Si un empresario llega al complejo y quiere mejorar su productividad o ingresos, ¿también trabajarán en él?

Ese no es nuestro objetivo directo, pero puede serlo de forma indirecta. El beneficio de las empresas es aprender de estas tecnologías para que las implementen de forma interna, pero también contribuir en futuras regulaciones gubernamentales, porque el empresario no quiere que esas políticas trabajen los negocios.

Por ejemplo, en internet de las cosas o inteligencia artificial, si el Gobierno se atrasa, no es bueno para los negocios ni para las sociedades, ni para el mismo Gobierno. Es importante tener siempre la perspectiva y experiencia de la industria, por lo cual es clave, además, que se realice a través de múltiples empresas, que representen múltiples visiones de los negocios.

¿Este centro será para toda la región?

De manera inicial, será específico para Colombia, y después dependerá de la decisión del Gobierno si deciden abrirlo a otros países de Latinoamérica. No obstante, desde que anunciamos esto en el encuentro de Davos, recibimos llamadas de muchos países, incluso por fuera de la región, que están interesados en trabajar con nosotros en el centro de cuarta revolución industrial de Medellín.

RELACIONADOS

EMPRESAS

'A los empresarios nos falta apostarle más a lo social'

Última actualización: mayo 08 de 2019 - 02:03 p.m.

RECOMENDADOS

ECONOMÍA

¿Solivindicado cambiar los estándares por negocio?

ECONOMÍA

Los empresarios confían en el país, pero a 'trabaja' ociosos

NEGOCIOS

El ministro de la salud de Cuba, China

REPORTAR ERROR

IMPRESOR

TE PUEDE GUSTAR

Estimate cose pagar aviones para viajar desde Colombia

Argentina.com

Vuelos a precios bajo desde Colombia

Vuelos.com

Cuanto el país para ligar Aviones aereos. Encuentra la oferta

Casa Florida: servicio, el gran diferenciador

"El objetivo es lograr que quienes nos visiten siempre quieran regresar".

- f FACEBOOK
- W WHATSAPP
- T TWITTER
- LI LINKED IN
- + GOOGLE



Lo más leído

1. Seguro SURA responde a la evolución de tendencias y riesgos
2. Brasil concentrará los flujos de capitales hacia la región