

**HACIENDA.** ENTERRITORIO ES LA ENTIDAD ENCARGADA DE ESTRUCTURAR LOS PROYECTOS PARA QUE LAS REGIONES PUEDAN LLEVARLOS A LICITACIÓN O APROBACIÓN. TIENEN UN EQUIPO TÉCNICO PARA ELLO

**BOGOTÁ**  
Alcaldes y gobernadores de las ciudades más pequeñas de Colombia cuentan con una entidad que les ayuda a estructurar los proyectos para ser ejecutados. Esta es la razón de la Empresa Nacional Promotora de Desarrollo Territorial (ENTerritorio), entidad adscrita al Departamento Nacional de Planeación (DNP) y antiguo Fonade. María Elia Abuchaibe, gerente de la entidad, habló sobre los objetivos que tienen y cuál es su hoja de ruta para trabajar en ellos.

**¿Cómo recibió a la entidad?**  
Encontré una entidad que tiene un valor muy importante dentro del funcionamiento del Estado por la ejecución de muchos proyectos para otras entidades que no tienen capacidad de ejecución. Asumí el reto de ponerme al frente de todos los procesos que venimos sacando adelante, entre ellos, la reestructuración de la entidad una vez pasó de ser Fonade a ENTerritorio con los decretos que se oficializaron en marzo.

**¿Cuáles son los cambios principales?**  
Si bien antes la entidad se dedicaba mucho a la gerencia y gestión de proyectos, ahora queremos hacer un cambio para ser mucho más estructuradores de proyectos. No dejaríamos de lado de forma tajante las otras líneas, pero sí queremos concentrarnos mucho en ser una entidad del Gobierno Nacional al servicio de las regiones.

**¿Cuál es su hoja de ruta?**  
Las lecciones del pasado nos han permitido identificar que



María Elia Abuchaibe, gerente de ENTerritorio.

# “Hay más de \$13 billones de regalías estancados”

Pierre Ancines/LR



Francisco Suárez  
Consultor de Infraestructura

*“Hay municipios que no tienen capacidad de ejecución suficiente y ENTerritorio entra a ayudar a sacar adelante proyectos que de otra forma no podrían surgir. Hay buena disposición a sacar adelante esto”.*

temas no podemos repetir, estamos en una etapa de reestructuración interna de la entidad. Somos una empresa industrial y comercial del Estado y funcionamos como una empresa que tiene compromisos frente a la rentabilidad y el cliente. Pese a que somos públicos, tenemos que hacer ese cable: una cultura organizacional diferente, mucho más inclinada hacia los clientes, cumpliendo con los compromisos que estamos asumiendo en calidad de trabajo, tiempos, planificación de procesos, entre otros, todo alrededor del servicio del cliente. Con un sello de transparencia, revisando cómo podemos mejorar los procesos de contratación para que sean muy atractivos y

a la vez muy garantistas en cuanto a la participación de las empresas, pero también muy ágiles para poder responder a las necesidades que tenemos.

**¿Cómo convertir las ideas en proyectos?**

Muchos de los municipios pequeños están teniendo dificultades para acceder a recursos. Hay muchos recursos disponibles, en el caso de las regalías, hay más de \$13 billones estancados que no se han podido invertir porque los proyectos no llegan bien definidos a las instancias de aprobación y así como pasan en regalías, pasa con otras fuentes.

Muchos de esos municipios tienen necesidades y tienen sueños, por ejemplo quieren contar con una vía que los conecte a otro municipio para sacar los productos o una escuela para los niños.

Sin embargo, no tienen los equipos para poder sentarse a decir este es el diseño adecuado para esta necesidad, el modelo financiero, los requisitos legales; entonces por eso no logran hacer ese salto. A duras penas consiguen los recursos para salir a licitar una obra sin tener todos estos estudios, muy probablemente esos procesos de contratación terminen con todos los problemas del mundo

Siganos en:  
[www.larepublica.co](http://www.larepublica.co)  
Con las pérdidas que deja el cierre por tres meses de la vía al Llano.



porque los diseños, financiación o sostenibilidad no eran los mejores.

Nuestro papel no va a ser el de los ejecutores sino ese paso previo de preinversión para que estos municipios cuenten con los estudios adecuados y pasen a hacer el proceso de licitación o contratación, teniendo una base muy sólida. Esa va a ser nuestra ayuda para poder cristalizar esos sueños y hacerlos realidad.

**¿En qué están trabajando?**

Estamos avanzando en identificar los proyectos que podríamos estructurar en estos meses que quedan para que el año entrante, cuando lleguen los nuevos mandatarios, haya una oferta de proyectos ya estructurados y con eso se acortan los tiempos. Es el eslabón que queremos conectar: las necesidades que hay se realicen a través de la estructuración de proyectos.

Con el DNP trabajamos en la estructuración de 53 proyectos en etapa de factibilidad, donde tenemos acueductos y alcantarillados en la zona de Catatumbo, en julio vamos a entregar 10 proyectos ya estructurados. Acabamos de entregar la vía Cabuyaro-Puente Humea y la vía Valencia-San Pedro en Urbabá. Buscamos tener 200 proyectos cada dos años, una meta que nos trazamos según los cálculos.

MARÍA PAULA ARISTIZÁBAL B.  
@MapuAristizabal

# Casi ocho de cada 10 predios requeridos para vías 4G ya están disponibles

**BOGOTÁ**  
El más reciente balance de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) reveló que en la actualidad hay disponibilidad de 75% de la longitud predial requerida para la construcción de las autopistas de Cuarta Generación (4G), una situación que permite darle inicio a las obras sin impedimentos de terrenos.

La entidad confirmó que para la ejecución y el desarrollo de las 29 autopistas de 4G se requieren en total 4.797 kilómetros, de los cuales ya se tienen disponibles 3.584 kilómetros. “Este avance ha sido gracias a la gestión del cuarto de reactivación encabezado por el Ministerio de Transporte y el comité intersectorial de la Vicepresidencia de la República, en el cual se ha trabajado la gestión de los concesionarios”, informó la ANI.

En el informe se detalló, igualmente, que desde 2015 y hasta agosto de 2018 se habían adquirido 1.430 predios, mientras que en los últimos nueve meses se han adquirido 1.212. Esta cifra quiere decir que en total ya hay 2.642 terrenos, los cuales ascienden a \$532.000 millones.

La ANI aclaró que continuará haciendo la supervisión y seguimiento de la gestión predial, sin embargo, dicha gestión es una labor que lidera el concesionario a cargo del corredor. Cabe destacar que los predios se obtienen y titulan a favor de la nación. Con esta reactivación del sector, el Ministerio de Transporte anunció que ya están 21 proyectos 4G en marcha. Se espera que al cierre del año, se logren los últimos cierres financieros con lo que quedarían estructurados todos los proyectos para su ejecución.

Esta activación de las obras en 4G permitirá, además, generar 30.000 empleos directos y 90.000 indirectos, dijo hace unos días Manuel Gutiérrez, viceministro de Infraestructura.

KEVIN STEVEN BOHÓRQUEZ G  
@KevinBohorquez89



La República

Manuel Gutiérrez, viceministro de Infraestructura, destacó la generación de empleo de las obras.



**CONCURSO PÚBLICO No. CR-MT-003-2019**  
Resolución de Apertura No. 2305 de 2019

## ÚNICO AVISO

La Subdirección de Transporte del Ministerio de Transporte, con el propósito de seleccionar la propuesta más favorable para adjudicar las siguientes rutas, para el servicio público de transporte terrestre automotor de pasajeros por carretera, efectúa la siguiente publicación:

**RUTA: CARTAGENA (BOLÍVAR) – CLEMENCIA (BOLÍVAR)**  
Saliedo de Cartagena: 06:30 - 07:30 - 08:30 - 10:00 - 11:00 - 12:00 - 12:30 - 13:00 - 13:30 - 14:00 - 15:30 - 16:30 - 17:00 - 17:30 - 18:00 - 18:30 - 19:30  
Saliedo de CLEMENCIA: 04:00 - 04:30 - 05:00 - 05:30 - 06:00 - 07:00 - 08:00 - 09:00 - 10:00 - 11:00 - 12:00 - 13:00 - 15:00 - 16:00 - 17:00 - 18:00 - 19:00  
No. de vehículos: Mínimo 5 Máximo 6  
Características del Servicio: Clase de vehículos Busetas; Nivel de servicio Básico; Frecuencia Diaria.

**RUTA: SANTA MARTA (MAGDALENA) – FUNDACIÓN (MAGDALENA) (vía Ciénaga)**  
Saliedo de Santa Marta: 06:15 - 08:00 - 10:15 - 12:00 - 14:00 - 16:00 - 18:00 - 20:00  
Saliedo de Fundación: 06:15 - 08:00 - 10:15 - 12:00 - 14:00 - 16:00 - 18:00 - 20:00  
No. de vehículos: Mínimo 2 Máximo 2  
Características del Servicio: Clase de vehículos Microbús; Nivel de servicio Básico; Frecuencia Diaria.

En el presente proceso podrán participar personas naturales o personas jurídicas, legalmente constituidas de acuerdo con las disposiciones colombianas, nacionales o extranjeras. Las empresas podrán presentar sus propuestas, dentro de los diez (10) días siguientes a la presente publicación. Las reglas del presente concurso se podrán consultar en el portal Colombia Compra Eficiente - Secop II, concurso No: CR-MT-003-2019.

**EDICTO EMPLAZATORIO**  
ECOPETROL S.A. EMPLAZA A: 

Todas las personas que se crean con derecho a participar en la Pensión por Sustitución del señor **DIEGO POSADA BORRERO**, identificado con la cédula de ciudadanía No. **6.061.394**, fallecido el 17 de abril de 2019 en Cali, Valle, quien se encontraba disfrutando de una pensión vitalicia de jubilación.

Los interesados deberán presentarse dentro de los treinta (30) días siguientes a la publicación de este edicto, acreditando el derecho en debida forma en el Centro de Atención Local Cali, ubicado en la calle 13 No. 4 - 25, Edificio Carvajal piso 15, o en el Centro de Atención Local de Personal más cercano a nivel nacional.

Esta publicación se realiza en cumplimiento de lo dispuesto en la ley.