

**DÓLAR**  
\$ 3.322,38  
TRM  
AYER: \$ 3.329,98  
(C) \$ 3.230 (M) \$ 3.270

**EURO**  
\$ 3.695,15  
AYER: \$ 3.704,60  
EN DÓLARES: 1,122



**James, en saldo rojo**

Las cifras de un año en el que el volante cucuteño del Real Madrid brilló muy poco.

Deportes / 1.14



\$2.000

Bogotá Colombia • 20 de diciembre de 2019

Año 108 - Nº 38351  
Afilado a SIP y AMI  
ISSN0121-9987

# EL TIEMPO

www.eltiempo.com | @ELTIEMPO | /eltiempo | eltiempo

## Energéticas movieron el 55,1 % de los grandes negocios del año

El sector financiero fue el 2.º en volumen de operaciones empresariales, con más de \$ 5,3 billones.

El año que termina se caracterizó por grandes negocios empresariales que evidencian que el país sigue siendo un polo de atracción para los inversionistas.

Un balance de EL TIEMPO sobre las mayores operaciones de 2019 arrojó un saldo de \$ 32,9 billones, en el que las empresas del sector minero-energético dominaron ampliamente. Según la información suministrada por las compa-

ñías, el 55,1% de esa suma (unos \$18,1 billones) corresponde a iniciativas de firmas petroleras, mineras y de electricidad. El negocio más importante del año estuvo a cargo de Ecopetrol, que concretó un acuerdo con la estadounidense Oxy para invertir hasta 1.500 millones de dólares (unos \$ 4,9 billones) en la producción de crudo en Texas, mediante la técnica del *fracking*. **Colombia / 12**

## Reforma tributaria: qué cambia frente a la que hundió la Corte

Tras la luz verde del Senado al proyecto de reforma tributaria, la Cámara se reunió anoche para anunciar la iniciativa y votarla en la madrugada de hoy (las dos cosas no se pueden hacer el mismo día). Aunque lo aprobado por el Senado no difiere mucho de la ley de finan-

ciamiento que derogó la Corte Constitucional, a la que busca reemplazar, se introdujeron puntos nuevos, varios de ellos dirigidos a los más vulnerables, como la ampliación del universo de pensionados beneficiados con la reducción de los aportes a salud. **Economía / 1.12**



FOTO: MAURICIO DUEÑAS. EFE

## La fauna del país brilla en el Jardín Botánico

Hasta el 12 de enero estará abierto, en el Jardín Botánico de Bogotá, el festival Brilla Colombia, que exalta la enorme riqueza en fauna que tiene el país. Se trata de 470 figuras enormes, como esta ballena jorobada, elaboradas con una milenaria técnica china que consiste en cubrir con sedas pintadas una estructura de alambre forjado a mano, para convertirla en una lámpara. Es la primera vez que una exhibición de este tipo tiene lugar en América Latina.

Corte regaña a Judicatura por abandono de la justicia en el Amazonas.

Colombia / 1.4

Una de las lecciones del caso Trump es que en EE. UU. la ley es para todos.

Editorial / 1.16

POT de Claudia López contendrá elementos de los de Petro y Peñalosa.

Bogotá / 3.1

### OTRAS SECCIONES

- INTERNACIONAL / 1.8
- DEPORTES / 1.14
- ECONOMÍA / 1.12
- OPINIÓN / 1.16
- A FONDO / 1.18
- CLASIFICADOS / 3.11

**PROMO imperdible** *Mañana* 21 de diciembre de 2019

**10% dto.** en toda la tienda de Bogotá\*

De 6:00 p.m. a 10:00 p.m.

Te esperamos en Calima Centro Comercial Carrera 30 con calle 19

**LA 14**

calima

Colección Mis pequeños **HÉROES**

**\$ 19.900 + EL TIEMPO**

Primera vez hasta agotar existencias. Unidades disponibles: 1.000

**#13 PABLO NERUDA**

EL TIEMPO

LA COLECCIÓN DEFINITIVA DE NOVELAS GRÁFICAS **MARVEL**

**Salida 40 SUPERHEROES MARVEL GUERRAS SECRETAS PARTE 2**

**\$ 29.900 + EL TIEMPO**

Promoción válida hasta agotar existencias. Unidades disponibles: 8.000

EL TIEMPO

El regalo perfecto para esta *Navidad*

**HOY \$624.000**

Pulsera

ORO 18K

únicamente del 20 al 22 de Diciembre

ALMACENES **Gino Passcalli**

Aplica condiciones y restricciones www.almacenesginopasscalli.com

**50%**

**EN LA 2DA PRENDA**



# Colombia

ELTIEMPO.COM

Conozca las fotos de la galería de arte al aire libre más grande de Colombia. Ubicada en el barrio El Poblado, de Medellín, cuenta con 60 cortinas metálicas y 42 muros intervenidos.

## Petróleo, minería, energía y banca dominaron los grandes negocios del año

Principales transacciones cerrarán en cerca de \$ 33 billones. El negocio más grande fue la entrada de Ecopetrol al 'fracking' en Estados Unidos. El año 2020 pinta mejor para grandes movidas.

ÓMAR G. AHUMADA ROJAS · SUBEDITOR DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS

@omarahu

### LOS PRINCIPALES NEGOCIOS DEL AÑO POR SECTORES

Cifras en millones de pesos.

#### PETRÓLEO, MINERÍA Y ENERGÍA

EMPRESA	CONCEPTO	VALOR
Ecopetrol	Inversión para fracking en EE. UU. con Occidental	4'921.485
Continental Gold	Compra de las acciones de Continental por la china Zijin Mining	3'490.654
Empresa de Energía de Boyacá	Brookfield vendió el 99 % a Northland Power	2'660.000
Epsa (Celsia)	Compra de Enertolima	1'680.000
Grupo Energía Bogotá	Compra del 50 % de la brasileña Argo Energía	1'440.000
Celsia	Venta de Zona Franca Celsia	1'428.000
Amerisur	Geopark acuerda comprar la empresa	1'023.669
Grupo Energía Bogotá	Compra de Dunas Energía en Perú	715.429
Empresas Públicas de Medellín	Venta del parque eólico Los Cururos y EPM Transmisión Chile	469.200
Gran Colombia Gold	Venta de algunos activos en Marmato, Caldas	143.361
AES Chivor	Compra del parque solar Jemeiwa-Kai	49.215
Hocol	Compra del 43 % del contrato de asociación Guajira	N. D.

#### SECTOR FINANCIERO

EMPRESA	CONCEPTO	VALOR
Grupo Aval	Compra de Multibank Financial Group en Panamá	2'388.561
Familia Gilinski	Compra de BBVA Paraguay	918.000
Holding Financiero	Escisión Banco Agrario para aportar capital	700.000
Scotiabank	Venta del 51 % de Colfondos a AFP Habitat	591.600
Familia Gilinski	Venta del 25 % del BBVA Paraguay a Grupo Vierci	510.000
Credicorp	Compra del Banco Compartir	254.800

#### OTROS RENGLONES

SECTOR	EMPRESA	CONCEPTO	VALOR
Comercio	Grupo Éxito	Cambio de propiedad de Casino a Pá de Acúcar	3'947.400
Tecnología	Rappi	Capitalización con Softbank	3'280.990
Infraestructura	ISA	Compra de la Concesión Costera	500.000
Aerolíneas	Avianca Holdings	Venta de filiales	408.000
Infraestructura	Odinsa	Compra Concesión Túnel Aburrá Oriente S. A.	335.000
Industria	Cementos Argos	Venta de activos no estratégicos en EE. UU.	323.000
Industria	Smurfit Kappa y Cartón de Colombia	OPA para tener del 69,94 % al 97,7 %	294.962
Aerolíneas	Viva Air	Fondo Cartesian entra como socio minoritario	164.050
Medios	RCN	Capitalización hecha por socios	150.000
Industria	Tecnoglass	Compra de participación minoritaria en Vidrios Andino	142.000
Industria	Cementos Argos	Venta de participación en Ormya Andina	62.700

Fuente: Reportes de las entidades e información relevante de la Superfinanciera

fica de ese país. El cálculo de las cifras se hizo con base en un promedio del dólar de 3.280,99 pesos registrado al corte del pasado 17 de diciembre.

En este sector, otras de las operaciones destacadas fueron la venta de la petrolera Amerisur a Geopark y el acuerdo que firmó Hocol con la estadounidense Chevron para adquirir el 43 por ciento del contrato de asociación Guajira, bajo el cual se operan los campos de gas Chuchupa y Ballena, los más antiguos del país para este hidrocarburo, pero cuyo precio no fue revelado (véase infografía).

Entre tanto, sin contar el cambio en la composición accionaria del Grupo Éxito, que pasó de estar en cabeza de la francesa Casino y quedó en su filial brasileña Pá de Acúcar, que implicó el movimiento de 3,9 billones de pesos (1,1 billones con repercusión en Colombia), la segunda transacción pactada este año resultó ser la compra de Continental Gold, anunciada a comienzos de diciembre, por parte de la minera china Zijin Mining Group, que incluyó solamente el proyecto Buritica, en el noroccidente.

Se trata de la próxima gran mina de oro que tendrá el país, negocio por el cual los inversionistas chinos acordaron pagar 1.400 millones de dólares canadienses, unos 1.063 millones de dólares, que convertidos a pesos suman un total de 3,49 billones de pesos, según las cifras reveladas por la minera canadiense.

#### Repunte de la inversión

Y si bien en el más reciente reporte sobre la facilidad para hacer negocios en el mundo (Informe Doing Business del Banco Mundial) Colombia pasó del puesto 65 al 67 entre un total de 190 países medidos, básicamente porque otras naciones hicieron cambios que les permitieron avanzar más, las cifras de inversión extranjera directa ratifican el apetito que todavía tienen los capitales foráneos por entrar a Colombia, a lo que también se suman las estrategias de los empresarios locales.

Entre enero y septiembre, según la balanza de pagos del Banco de la República, los flujos de capital externo que entraron al país como inversión directa sumaron 10.821 millones de dólares, para un incremento del 25,1 por ciento con respecto al mismo período del año pasado, cuando la cifra llegó a 8.652 millones de dólares.

Con el resultado, al término del tercer trimestre la inversión foránea quedó a 714 millones de dólares del total reportado en todo el año pasado, que sumó 11.535 millones de dólares. Entre tanto, el tercer negocio que completa el podio de mayores movidas empresariales del 2019, estuvo en el sector de tecnología, y correspondió a los 1.000 millones de dólares (unos 3,28 billones de pesos) de recursos de inversión que logró la compañía Rappi por parte del grupo japonés Softbank.

Para Camilo Zea, presidente Ejecutivo de Pronus -una firma de banca de inversión-, el entorno para los grandes negocios en el año que termina ha sido muy bueno, "aunque con algunos nubarrones derivados del clima político y, más recientemente, por las protestas sociales".

Y agrega que observa un ambiente inversionista internacional muy jugado con Colombia, por lo cual se debe aprovechar este momento y ese interés, único a nivel latinoamericano (véase nota anexa).

Al mirar otros sectores, el segundo con mayor volumen de negocios este año fue el financiero, con movidas por más de 5,3 billones de pesos, entre las que se destacan la compra de la firma MFG, holding del banco Multibank Panamá, por parte del Grupo Aval, operación proyectada por 728 millones de dólares (unos 2,3 billones de pesos), pero cuyo valor definitivo solo se sabrá en el momento del cierre de la transacción. También se destaca la compra de BBVA Paraguay por el Grupo Gilinski, operación por unos 918.000 millones de pesos.

7,6

billones de pesos

SUMARON LOS GRANDES NEGOCIOS EN SECTORES COMO TECNOLOGÍA, INDUSTRIA, INFRAESTRUCTURA, AEROLÍNEAS Y MEDIOS.

### 3 PREGUNTAS A:

**CAMILO ZEA**, presidente Ejecutivo de Pronus, firma de banca de inversión.

## 'Colombia se destaca como el niño juicioso del barrio'

**¿Qué factores están viendo hoy en día los grandes inversionistas para contemplar importantes negocios en el país?**

Los inversionistas están comparando las oportunidades y el contexto local con lo que está pasando en la región. Desde México con López Obrador espantando inversionistas a punta de populismo (como subir 20 % el salario mínimo para que la inflación de años siguientes se coma el valor real de ese ingreso extra) hasta Argentina con la reelección del izquierdismo corrupto Kirchnerista, pasando por Perú con casi todos sus expresidentes en la cárcel o *sub judice*, Colombia se destaca como el 'niño juicioso del barrio'.

Acá la política económica se ha mantenido estable, las de-

mandas sociales (las razonables) se están atendiendo dentro de un contexto de disciplina fiscal, y eso se refleja en los indicadores económicos. Eso quiere decir que sigue habiendo confianza inversionista en el país.

**¿Han pesado las circunstancias de tipo político y social en esta toma de decisiones o pueden comenzar a tener incidencia?**

Sin duda alguna, las circunstancias políticas y sociales tienen incidencia; y desde esa lógica, el país tiene que poner en una balanza qué debemos cambiar y qué no, y cómo lo vamos a financiar. Las peticiones irracionales de algunos sectores que supuestamente se declaran voceros de la protesta social, como

por ejemplo, nacionalizar el 10 por ciento que hoy tiene Ecopetrol en bolsa (en vez de invertir esa cantidad gigante de plata en mayor presupuesto de educación) o abandonar la Oede, deben ser rechazadas por el país y desarmadas con argumentos técnicos por el Gobierno.

Por otro lado, temas de impacto social como el aumento del presupuesto de educación o la devolución del IVA a población vulnerable deben estar en la agenda de reformas, siempre y cuando encontremos el espacio fiscal para hacerlo. De lo contrario, los inversionistas dudarán de nuestra capacidad de sostener el crecimiento con mayor igualdad y se irán.

**¿Qué perspectivas tienen sobre los grandes negocios**

**del 2020, teniendo en cuenta el importante movimiento de este año?**

La perspectiva en el 2020 es mucho mejor que en el 2019.

Con una reforma tributaria (ley de crecimiento) reconfirmada en el Congreso, con perspectivas de progreso que, si bien no son espectaculares, serán de nuevo mucho mayores que en el resto de la región, Colombia podría tener un monto de inversión muy superior al que vimos este año.

Hay sectores que se están moviendo muy bien, en voz baja para no generar ruido, y son intensivos en capital y esperan inversiones billonarias este año que se mueve nuestra firma, el *fintech*, la inversión en capital estará disparada en 2020.

