SEGUNDO EMPRESAS

‘Gobierno corporativo y autonomía operativa deben mantenerse’: ISA

Presidente del Grupo ISA, Bernardo Vargas G., habla de la eventual venta de la compañía a Ecopetrol.

Compartir
Comentar
Guardar
Imprimir
Tamaño

Con la Centrales Colombia como primera apuesta, el Grupo ISA inició su fase de expansión en concesiones viales en Colombia, objetivo que también tiene en Perú. **Foto:** Grupo ISA

RELACIONADOS: COLOMBIA | ECONOMÍA | EMPRESAS | GOBIERNO | YAMID AMAT

Por: Yamid Amat | 20 de febrero 2021 , 10:14 p. m.

ISA, la empresa de interconexión eléctrica que cinó hace 54 años el entonces presidente **Carlos Lleras Restrepo**, ha sido manejada durante más de medio siglo con tanto acierto, con tan formidable código de gobierno corporativo que la cop y con admirable gestión de diversificación que hoy se sitúa entre las tres mejores empresas del país, y revistas internacionales especializadas no vacilan en ubicarla en tres lugar entre las cuatro mejores compañías de América Latina.

Más de Yamid: **‘Si no me meto en esta campaña, no lo hará después’, Marta L. Ramírez**

Temas relacionados

YAMID AMAT 20 ENE 21
El secretismo que rodea adquisición de las vacunas no ha sido bueno’

YAMID AMAT 20 ENE 21
‘Vacuna contra covid-19 se aplicaría multinacionales con firmada medica

YAMID AMAT 20 ENE 21
La Audi propone crear equipo por lucas y ilan, con posturaciones

Bernardo Vargas Gibsone es un presidente desde hace seis años. El alto ejecutivo, quien llegó a la empresa luego de su extenso trámite por la banca de inversión, bogotano, lolo de pura cepa; se cabkea, contento en la siguiente entrevista la asociada próxima venta de ISA a Ecopetrol.

Tambiéin: **‘Muy pronto habrá encuentro entre los presidentes Duque y Biden’**

Vargas no oyeba la operación, pero pide conservar “el talento de toda su gente”, y mantener el gobierno corporativo de la impatencia empresa

A raíz de la compra que Ecopetrol propuesta de ISA, el país se ha familiarizado con el nombre de esa empresa. ¿Qué es ISA?

ISA es un grupo empresarial colombiano con presencia multilatina, listado en bolsa en Colombia y en Brasil, con más de 55 años de experiencia y trayectoria, altamente diversificado y que hoy opera en los negocios de energía eléctrica, vías y telecomunicaciones y TIC, a través de 51 empresas.

¿Y cuál ha sido el resultado de esa presencia internacional?

ISA es líder en todos los mercados en los que participa y en negocios que son considerados en muchos países como estratégicos.

¿Por qué es tan importante en transmisión de energía eléctrica de alta tensión?

ISA es el operador con la mayor participación de mercado en Colombia y Perú. En Brasil es, posiblemente, el mayor operador privado en este negocio, es líder en la operación de autopistas de peaje interurbanas en Chile, a través de su filial Interval, y en telecomunicaciones, en filial Interbrisa opera una de las mayores redes de fibra óptica de la región, desde la Florida hasta la Patagonia.

En resumen, en una de las compañías más relevantes en el desarrollo de infraestructura en América Latina.

¿Qué tan comprometida está ISA con el cambio climático?

Es una empresa que, además de rentable y competitiva, tiene una trayectoria en materia de ética y transparencia corporativa que la hace referente en Colombia y en la región y en reconocida también por su compromiso en asuntos de agenda global como el cambio climático.

Tambiéin: **‘Ivo Colombia no hay narcoprefectos independientes’**

Por más de cinco décadas, ha trabajado no solo por el desarrollo de infraestructura, que es motor de crecimiento, sino también en el fortalecimiento territorial, la protección del medioambiente y la construcción de tejido social en los países donde tiene presencia. Todo lo anterior está plasmado en su propósito hermoso de hacer ‘Conexiones que inspiran’.

¿Qué es lo que hace a ISA tan sentido?

Es el principal transportador de energía eléctrica en Latinoamérica con una red de 47 350 kilómetros de circuito de alta tensión y 95 721 MVA (megavoltiamperios) de transformación. Es vías, es el mayor operador de carreteras interurbanas en Chile con más de 1 000 kilómetros

Es este negocio, en Colombia, con la adquisición de la Ruta Costera Cartagena - Barranquilla, una de las más emblemáticas del país, que, además, es Premio Panamericano de Desarrollo Sostenible, Premio Nacional de Ingeniería y Premio Nacional Ambiental. En telecomunicaciones, Interbrisa brinda soluciones digitales en conexiones IT soho y ciberseguridad a múltiples clientes en Latinoamérica, con una red de más de 54 000 kilómetros de fibra óptica en operación.

¿En cuántos países está?

Tiene presencia en Colombia, Brasil, Chile, Perú, Bolivia, Argentina y Centroamérica.

¿Quiénes son sus accionistas?

Los dueños de ISA son la Nación con el 51,6 por ciento y EPM con el 8,82 por ciento, fondos de pensiones colombianos, con un 21,92 por ciento, fondos de inversión institucionales extranjeros y más de 24 000 accionistas personas naturales, que han sido fieles seguidores de la compañía desde el año 2000

¿Cuál ha sido el comportamiento de ISA en la bolsa?

El año pasado, la acción de ISA fue la estrella de la Bolsa de Colombia con una valorización superior al 31 por ciento, cuando el índice de la bolsa cayó un 13,5 por ciento. De hecho, al momento de suspenar como presidente del Grupo, la acción rondaba los 6 000 pesos y, en el mirco de este año, alcanzó un nivel nunca visto, cerca de los 30 000 pesos, una multiplicación por cinco del valor para sus accionistas

Con semejantes cifras, ¿cuál es su valor de mercado?

Al cierre del 2020, su capitalización bursátil llegó a cerca de 28 billones de pesos, que, llevado a dolares, es alrededor de US$ 7 700 millones. Según los analistas que siguen a ISA, este valor es consecuencia de unos ingresos estables, bien diversificados y fácilmente predecibles.

Ecopetrol se dispone a comprar el 51,4 por ciento de las acciones que el Estado tiene en ISA. ¿Qué opinión tiene usted sobre esa operación?

Según conversaciones que he podido tener recientemente con los líderes de Ecopetrol, esta es una operación que se ha pensado con muchísimo cuidado y que, según ellos, agrega un valor importante a esa compañía. No tengo ningún elemento para dudar que eso sea así.

Es decir, ¿desde ISA están totalmente disponibles?

Sí, señor. Dispuestos para aportar a esta operación desde nuestro conocimiento e información, en la medida que nuestro diseño departamiento lo requiera

¿Usted proyecta continuar al frente de ISA?

Permanecer en la compañía hasta tanto pueda continuar agregando valor, en línea con la visión estratégica y con los valores que defiendo

De todas maneras, ¿a ISA le asalta alguna preocupación?

Nuestra preocupación es que el gobierno corporativo de ISA y su autonomía operativa sean mantenidos y protegidos como lo declaró Ecopetrol en su anuncio de intención de compra. Ecopetrol mismo reconoce que esto es fundamental para preservar el valor de la compañía una vez hecha la transacción, pues ello garantiza el compromiso de su gente y de su sentida estrategia de crecimiento rentable

El gobierno corporativo supone una gran alianza entre los accionistas, las directivas, la administración y los empresas de atracción a la inversión. ¿Cómo ha logrado una empresa pública como ISA practicar con éxito esta fórmula que parecía en Colombia exclusiva de la empresa privada?

El buen gobierno corporativo de ISA ha sido una construcción de años liderada por la junta directiva de la sociedad, con el propósito de blindar a la empresa de injerencias externas que puedan demeritar su capacidad e independencia en la toma de decisiones.

De ésterik: **‘El secretismo que rodea adquisición de las vacunas no ha sido bueno’**

En esa dirección, los principios de gobierno corporativo han venido siendo incorporados en los estatutos de la empresa, haciéndola referente en esta materia no solo entre empresas de carácter mixto en su capital, sino de cualquier empresa de su tamaño, como se evidencia al haber sido merecedora del premio Aliadó de gobierno corporativo

¿Cuáles serían las columnas vertebrales que ISA debería conservar en caso de que se realice la compra?

La columna vertebral y principal virtud de ISA es su gente. Los equipos de ISA en todos los negocios no tienen nada que envidiar a ninguna otra compañía regional y muchas internacionales en materia de conocimiento técnico, experiencia operativa, principios y valores de rectitud y transparencia.

Es decir, usted pide, claramente, mantener a la gente que hoy trabaja en ISA...

Lo más importante en cualquier a una pesie. Además, ISA viene guiada desde su propósito de crecimiento rentable, enmarcado en el concepto de valor sostenible, que constituye la base de su estrategia al 2030 con metas claras y medibles, trazadas dentro de los más exigentes estándares corporativos a nivel internacional.

¿Cómo ha logrado usted, durante sus años al frente de ISA, diversificar a ISA?

Ese logro no es mío, sino de mis antecesores en la presidencia de ISA, quienes con gran visión y herideo extendieron que para alcanzar de su obsolescencia era fundamental emprender una diversificación en geografías y en negocios

La junta directiva de ISA y la administración actual lo único que hacen hecho en profundizar ese legado con decisiones que a la postre han resultado acertadas para que, al menos en los años que llevo en este cargo, cada año podamos ganarle a la historia en nuestros resultados financieros

Por lo general, las empresas de economía oficial, e incluso las de economía mixta, no son ejemplo de gran rentabilidad ni de buen manejo. ¿Hizo logró convertir a ISA en la antítesis de lo habitual?

Yo siempre digo que ISA es una empresa ‘improbable’ puesto que es evidencia contraria a los clichés típicos de una empresa con propiedad del gobierno. En cosmin describir a empresas con propiedad gubernamental como ineficientes, poco rentables e incluso corruptas. ISA es todo lo contrario y es un magnífico ejemplo de que el Gobierno puede ser un buen socio.

Si no fuera porque el Gobierno colombiano como dueño mayoritario ha propendido a lo largo de los años por fortalecer el gobierno corporativo de ISA, no podríamos estar contando la historia de éxito que estamos consetando hoy

A propósito, ¿cómo llegó usted a la presidencia de ISA?

Siendo banquero de inversión fui invitado a ser parte de la junta directiva de ISA. En el momento en que Luis Fernando Alarcón decide retirarse, la empresa catalanbiera contratada para la encopecia del nuevo presidente me invitó a participar en el proceso o designarlo de varios nuevos de entrevistas, la junta directiva de ISA me escogió para este honroso cargo.

¿Las inversiones de ISA en Brasil, Perú y Panamá, países que atraviesan momentos de agitación política y electoral, podrían estar en riesgo?

Cualquier empresa multilatina que opera en esta región debe estar atenta a las vicisitudes económicas y políticas que son comunes en esta región, y por lo tanto, requiere un análisis de entorno y de riesgos disciplinado y estructurado, con un sequisitos metodológico sofisticado y apoyado por puntas directivas en la matriz y en las filiales del nuevo nivel para arrodar a que las decisiones de inversión, aunque tomadas en medio de incertidumbres, surtas el análisis necesario para mitigar esos riesgos en la medida de lo posible.

¿Qué pasó con el proyecto de interconexión eléctrica con Panamá?

El proyecto de Interconexión Eléctrica entre Colombia y Panamá es clave para la consolidación del mercado eléctrico regional y para impulsar la competitividad y eficiencia de la región, pues permite el acceso a nuevos fuentes renovables, contribuye a la optimización del uso de los recursos energéticos disponibles y aumenta la confiabilidad del sistema en toda la región.

Pero ¿el proyecto no está medio estancado?

No. Ambos países vienen avanzando para hacer el proyecto una realidad, ya se suscribió un Acuerdo Bilateral de Complementación, en el marco del Proyecto Mesoamérica, con lineamientos generales e instrucciones para establecer definiciones específicas, y, sobre esa base y a partir de las autorizaciones obtenidas, se están ejecutando los estudios técnicos y ambientales detallados.

YAMID AMAT
ESPECIAL PARA EL TIEMPO

‘La paz con las Farc no está en peligro’: Juan Manuel Santos

DESCARGA LA APP EL TIEMPO
Noticias de Colombia y el mundo al instante. Personaliza, descubre e infórmate.
CONOCE MÁS

Empodera tu conocimiento

BT 19 DIC 20
La que hay detrás de tomarnos que desate cifra de Yahoo positivos

BOLETÍN ECONÓMICA 20 ET 20
El manera del crecimiento

BITCOIN 20 ELN 20
No todo lo que brilla es bitcoin

JOSÉ MIGUEL VIVANCO 20 ELN 20
Los totum del director de Human Rights Watch contra Álvaro Uribe

Nuestro Mundo

COLOMBIA | INTERNACIONAL | BOGOTÁ | MEDELLÍN | CALI | BARRANQUILLA

JIMENEZ 18 ELN 21
Alcalde de Jamundí denuncia un hostigamiento en zona rural
En montaña de municipio, entrada a Paraíbamo, se mueven bandas asoci ...

CÁQUEZA 18 ELN 21
Encontraron el cuerpo del joven persuaso lanzado de un puente en Cáqueza
El cuerpo de Silvano Oliétas Cárdano fue hallado en Mercaderes, confir ...