

# América Latina

un cartel, sus veteranos “comandantes” no son más que vulgares capos narcos. Como en cualquier banda criminal, entonces, la dispersión es inherente a la disputa del botín. Es además funcional al saqueo de Venezuela causado por la dictadura.

Es que son socios. Se produce una suerte de subcontratación de soberanía que reproduce las típicas guerras por el recurso dirigidas y financiadas por “warlords”—contrabandistas, extorsionadores, traficantes, terroristas o una combinación de todo lo anterior—en ejercicio de control territorial. Las Farc en los corredores de tráfico de cocaína, el ELN en el Orinoco, causando un ecocidio por el uso indiscriminado de mercurio, los pranés y los colectivos en las trochas con el secuestro y tráfico de personas.

Todos ellos hacen el trabajo sucio de un Estado autoritario que no tiene autoridad, conlleva una especie de secesión de facto que desencadena una dramática reversión del desarrollo. Sin presencia estatal no hay ley, la violencia naturalmente se magnifica. A medida que el conflicto escasa, el ingreso se contrae, la

mortalidad crece, las enfermedades se propagan, el hambre se esparce. Las pérdidas en capital humano son irrecuperables.

Estos conflictos se narran en epidemias (y no solo de covid-19), refugiados y crimen. Todo lo cual supone costos crecientes en salud pública y defensa. El control de las fronteras, el narcotráfico y el lavado de dinero requiere mayores presupuestos en toda la región contigua al conflicto. Una carrera armamentista también es plausible.

## MADURO HA IMPORTADO LA GUERRA POR EL RECURSO A AMÉRICA LATINA

Una problemática originalmente analizada en base a la experiencia de varias naciones africanas, la literatura de rigor ha demostrado cómo la competencia por los recursos naturales sin una presencia efectiva del Estado trunca, en lugar de acelerar, las posibilidades de desarrollo. Ello al mismo tiempo que promueve violencia e ilegalidad.

Los múltiples conflictos por el control del petróleo en

Sudan y Congo, de los diamantes en Sierra Leone, del oro y el cobre en Congo Democrático, del cacao y el café en Liberia y de los fosfatos en Marruecos son casos relevantes en la historia. Son útiles para entender Venezuela hoy, donde además se trata enteramente de actividades y recursos ilícitos.

Las diversas facciones de irregulares cumplen funciones cuasi estatales: controlar el territorio (léase, ocupar propiedades para sus cultivos) y recaudar impuestos (léase, extorsión), pero sin detentar el monopolio absoluto de la coerción y generando entonces competencia entre sí y aún más fragmentación. Maduro terceriza responsabilidades del Estado en ellos, por eso es un régimen criminal y no una dictadura político-ideológica.

Maduro ha importado la guerra por el recurso a América Latina. Peor que eso, en una región de por sí inestable ello hace las veces de modelo de negocios, creando economías criminales de escala, tanto como estrategia de dominación, destruyendo las instituciones democráticas. Ese es su objetivo de largo alcance.



## CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ  
@liderazgonr

*Nadie, a ninguna edad, tiene suficientes conocimientos y experiencias; siempre hay algo nuevo que aprender.*

Terencio

# La reforma en la UCI

Después de varios meses de preámbulo y expectativa, aun seguimos a la espera de que el *Gobierno* presente y radique en el *Congreso* la reforma fiscal. No obstante, la discusión preliminar no pinta bien. El *Gobierno* parece estar recorriendo el camino infortunado de reformas anteriores, cometiendo los mismos errores: el *Ministro de Hacienda* delega su explicación y en su ausencia, la discusión se pierde en pormenores dejando de lado el por qué de una reforma y sus pilares fundamentales. Algunos medios, en su búsqueda afanada de audiencia, alimentan la indignación con titulares con medias verdades o poco relevantes para el grueso de la discusión y desaprovechan la oportunidad para explicar las deficiencias del sistema tributario actual. Algunos partidos políticos, temerosos o incapaces de explicar el tamaño del reto fiscal, prefieren esquivar la discusión o promover soluciones quiméricas.

Ayer en el Seminario *Anif*, “Ahora sí llegó el momento de la reforma”, el ministro de *Hacienda Carrasquilla* expuso cómo el *Gobierno* espera subsanar varias de las deficiencias estructurales del sistema tributario colombiano con el objetivo de revolver el faltante fiscal de 1,5% del PIB y expandir el sistema de protección social. Ese tipo de intervenciones debería ser más frecuente y ocurrir en muchos más espacios. Es bien sabido que el ministro es reservado y prefiere hablar poco en medios, pero es importante que haga un esfuerzo adicional, ya que es crucial que el *Gobierno* pueda explicar con claridad el por qué de la reforma.



JOSÉ IGNACIO LÓPEZ  
Director Investigaciones Corficolombiana  
@josellopez

## TENEMOS LA OPORTUNIDAD DE CORREGIR VARIAS DE LAS DEFICIENCIAS DE NUESTRO SISTEMA TRIBUTARIO

No es un misterio que no es el momento ideal para hablar de impuestos, estamos todavía en medio de la pandemia que ha implicado una caída importante en los ingresos de muchos hogares. Y por esa misma razón la reforma debe ser gradual, de tal forma que los hogares no sientan el efecto inmediato del alza plena en impuestos. Sin embargo, no tener un plan creíble de ajuste fiscal podría tener consecuencias muy negativas, haciendo que a la vuelta de la esquina tengamos que hacer una reforma incluso más drástica pagando los platos rotos de la espera, en un mundo que, si bien en las últimas décadas ha sido más complaciente con niveles de deuda mayores, se prepara a tener tasas de interés más altas. En lo corrido del año las tasas de los tesoros a 10 años han aumentado 80 puntos básicos, mientras las tasas de los TES al mismo plazo lo han hecho en 150 puntos básicos.

Y no se puede ignorar que las calificadoras de riesgo han advertido que, en ausencia de reforma fiscal, Colombia perdería el grado de inversión. Es difícil saber cómo la pérdida del grado de inversión afectaría las tasas de interés y la inversión, pero sabemos que, en el caso de Brasil, el costo hoy de su deuda es 150 puntos básicos superior a la nuestra, lo que en el caso de Colombia implicaría un aumento del servicio de la deuda que podría superar \$50 billones en la próxima década a precios de hoy.

Es momento de que los líderes a todo nivel estén a la altura del reto, para que, sin populismo y evitando lugares comunes, discutan la posibilidad de mantener las mejoras recientes en el contrato social, pero con un criterio de finanzas responsables que no comprometan la sostenibilidad fiscal. El espacio de maniobra es reducido. Tenemos una oportunidad histórica de corregir varias de las deficiencias de nuestro sistema tributario, que en muchas dimensiones parece una colcha de retazos, y ampliar la red de protección a los más vulnerables.

# Enseñanzas Canal de Suez



EDUARDO VERANO DE LA ROSA  
@veranodelarosa

La semana anterior las autoridades del Canal de Suez anunciaron que su navegación estaría temporalmente suspendida porque el barco Ever Given

se había atravesado y encallado a lo ancho del canal. Es un ejemplo para Colombia que maneja varios puertos y muchas enseñanzas sobre el diseño y operación de sistemas de navegación. Es el ejemplo sobre crisis prolongadas.

El bloqueo fue por un gigantesco barco de contenedores con más de 220.000 toneladas, como si un mamuto o una ballena hubiesen taponado la más importante ruta marítima entre Asia y Europa, impidiendo su actividad económica durante seis días.

El canal es muy angosto con solo 345 mts y el barco tiene 400 mts de largo. Se tropezó contra una roca sólida que lo hizo virar y quedó atravesado. Un evento que nadie puede predecir. Es como tratar de predecir una peste, o una crisis financiera que nadie quiere que ocurra. No son fáciles de manejar eventos que ocurren de manera imprevista. Por eso todos apoyan para salir del problema.

Varios eventos naturales ayudaron al rescate, como la luna llena del domingo que subió la marea y la brisa que movió el equipo.

Para el desencallamiento del Ever Given se usaron once remolcadores, varias paladragas, equipos de buzos que hicieron inspección para buscar daños en la estructura del barco. Operarios en tierra usando grúas gigantes sacaron arena alrededor del barco. Se utilizaron modelos de computador que indicaban cómo debía ser el proceso de rescate sin afectar la estructura del barco, ni poner en peligro la carga. Se requirieron más de 1.000 operarios. El barco tenía contenedores de 40 toneladas lo que descartó el uso de helicópteros que solo cargan 20 toneladas.

## QUEDARÍAN LAS DISCUSIONES Y LITIGIOS CON LAS ASEGURADORAS Y BANQUEROS

Se paralizaron más de 400 embarcaciones, con pérdidas mayores a los US\$10.000 millones semanales.

Los egipcios celebraron el final de la crisis por lo que representa el canal para su economía. El Presidente de la flota dijo que “un gran barco, es un gran problema”. La clave es el aprendizaje que queda, análisis rigurosos y los cambios a implementar. La pregunta principal es ¿qué fue lo que falló? Se dan explicaciones sobre vientos altos y tormentas de arena que dificultaron la labor, pero todo indica que hubo una alta dosis de error humano y errores técnicos de operación, que ex-

trañamente no fueron corregidos por los Sistemas Inteligentes de Control de Navegación.

¿Las autoridades del Canal de Suez y los dueños y operadores del barco hubiesen podido evitar el incidente? No puede volver a ocurrir. Por lo pronto, se piensa aumentar la profundidad y la anchura del canal. Cada vez van a existir barcos de mayor tamaño, súper tanques de tráfico que obligarán al rediseño del canal. Se replantearán la manera de hacer las operaciones logísticas mundiales, ya se demostró que puede ser perturbada.

Quedarían las discusiones y litigios con las aseguradoras y los banqueros gravemente afectados, la definición de culpas y responsabilidades técnicas y jurídicas. Hasta se ha mencionado que pudo ser un ataque destabilizador en la guerra geopolítica. Habrá una redefinición de las especificaciones de los grandes barcos y que serán el transporte marítimo del futuro para evitar que ocurran incidentes por fallas de diseño y de control operativo.

La nueva tendencia será impulsar negocios nuevos de “Near Shoring”, que es abastecer materias primas más cerca del consumo. Será la oportunidad de oro para Colombia y la Cuenca del Caribe para atender a Estados Unidos. Se habla de acelerar la modernización de la Ruta Norte del Ferrocarril Transiberiano que conecta Moscú con el lejano oriente.

Muchos cambios vendrán.