



HACIENDA. EL ABC DE LA EMERGENCIA ECONÓMICA DECRETADA POR IVÁN DUQUE

“Las medidas son para proteger el empleo”

P12-13

Vea el video completo del anuncio



Presidencia

INFORME ESPECIAL ASÍ FUNCIONARÁ EL SIMULACRO DE AISLAMIENTO EN BOGOTÁ. P12-13

SERVICIOS GRATUITOS LOS DE BANCOS

- Transferencias digitales a otras entidades
- Nuevo botón de pagos digitales
- Transacciones por call center
- Pagos
- Cuenta de ahorro para pensionados
- Consultas

Fuente: Bancos / Gráfico: LR-AL

BANCOS. AUTORIZAN AMPLIACIÓN DE PLAZOS PARA PAGAR AVANCES Y CRÉDITOS

Los servicios gratuitos de la banca por el Covid-19

La gran mayoría de los bancos más importantes de Colombia anunció que, de manera gratuita, ofrecerá los servicios para personas a través de sus plataformas digitales, como transfe- rencias, envíos, pagos, solicitudes de créditos y consultas, entre otros. Además, dependiendo de las condiciones de los créditos actuales, los usuarios podrán modificar las condiciones de los préstamos e, incluso, activarán períodos de gracia para quienes no tengan deudas mayores a 30 días. Para empresas, el sector también dispondrá de varios beneficios. P14-15

EDITORIAL

El reto de controlar el Covid-19 con los actuales bajos precios del petróleo

No es una buena coyuntura para tratar de sacarle partido a la inusual crisis, ni a las ayudas económicas sin necesitarlas. P2

GLOBOECONOMÍA

Colombia y México, los más avanzados en la región en datos abiertos estatales

P9

ASUNTOS LEGALES

Colombia tiene la tasa de homicidios más baja de los últimos 44 años

P3

OCIO

Carnes, chocolates y queso son los mejores alimentos para acompañar el whiskey

P27

“PUEDEN VENIR MÁS FASES EN PLAN DE AJUSTE”

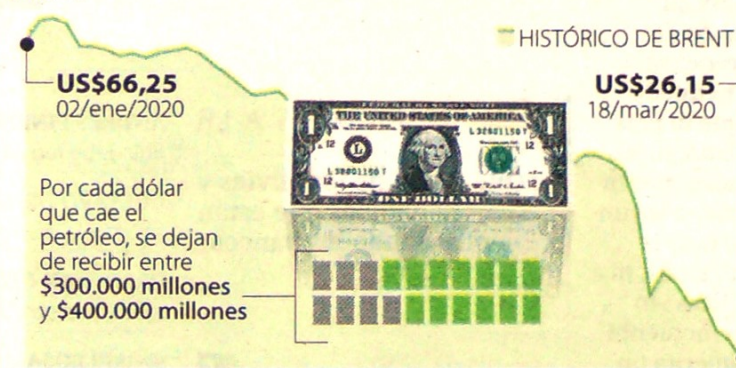
Felipe Bayón, presidente de Ecopetrol, dijo que hoy la empresa es más resiliente para enfrentar la coyuntura. P5



Los consejos de Harvard y McKinsey para afrontar crisis

Ante la propagación del Covid-19, Harvard Business Review y la consultora Mckinsey presentaron consejos para que las empresas gestionen no solo su talento humano, sino también su relación con los clientes, sus cadenas de suministro y sus finanzas. Entre ellas, se sugiere identificar las acciones estratégicas dentro de la compañía y establecer planes de acción. También mantenerse informado, evaluar posibles escenarios, centrar operaciones claves y prepararse para próximas crisis desde ya. P16-17

GOBIERNO PERDERÍA \$12 BILLONES CON CRUDO A US\$25



Fuente: Bloomberg / Campetrol / ACP Gráfico: LR-GR Foto:123RF

FINANZAS

Corficolombiana ganó \$1,5 billones

María Lorena Gutiérrez, presidente de Corficolombiana, atribuyó las utilidades a los resultados de las inversiones en infraestructura, gas, energía y hoteles. P20



El dólar rompió un nuevo récord de \$4.128,80 en la jornada de ayer

El miércoles, el dólar alcanzó un nuevo máximo histórico y se negoció en promedio en \$4.128,80, lo que representó un alza de \$84,25 frente a la Tasa Representativa del Mercado (TRM) del día. La tasa de cambio ha continuado al alza debido al temor que hay en el mercado de que la propagación del Covid-19 y de que la caída de los precios del petróleo genere una desaceleración económica mundial. Si se requieren dólares, en las casas de cambio todavía es posible comprarlos por debajo de \$3.500. De hecho, están \$703 más baratos que en el mercado spot. P19

ÍNDICE

EDITORIAL	P2
ECONOMÍA	P3
EMPRESAS	P6
GLOBOECONOMÍA	P9
RESPONSABILIDAD SOCIAL	P11
FINANZAS	P20
OCIO	P27
ANÁLISIS	P30
CAJA FUERTE	P32

# “No descartamos que vengan otras fases de este plan de ajustes y eficiencias”

**ENERGÍA.** ANTE LA CRISIS DE PRECIOS Y EL IMPACTO DEL COVID-19, **ECOPETROL** ANUNCIÓ QUE REDUCIRÁ EN US\$1.200 MILLONES LAS INVERSIONES PARA ESTE AÑO. LA EMPRESA NO DESCARTA NUEVAS MEDIDAS

BOGOTÁ

Tal y como lo hizo hace un poco menos de cinco años, *Ecopetrol* ya ajusta su estrategia para sopesar los choques externos de la coyuntura actual, la crisis de precios internacionales y el impacto del Covid-19. Esta semana la petrolera anunció que implementará un plan de austeridad con el objetivo de enfrentar “las retadoras condiciones del mercado”, que ya tiene haciendo cuentas no solo a las empresas de la industria, sino también a los gobiernos, bancos y hasta organismos internacionales.

En entrevista con *LR*, **Felipe Bayón**, presidente de *Ecopetrol*, dio un balance sobre en qué consiste esta nueva estrategia, la nueva propuesta de pago de dividendos y los ejes principales en los que se enfocarán las inversiones, que desde ya estiman en US\$4.300 millones este año tras la reducción de US\$1.200 millones por los ajustes.

Aunque el directivo insiste que hoy la compañía es más “eficiente y más resiliente para enfrentar este nuevo panorama mundial”, advierte que aún no se descarta que vengan nuevas fases de ajustes financieros u operaciones. Esto a partir de lo que suceda con la volatilidad de los precios internacional del petróleo y el mercado de los combustibles.

**El plan de inversiones estará entre US\$3.300 y US\$4.300 millones, ¿cómo se dividirá este monto?, ¿Cuánto irá para producción, exploración, energías renovables y refinerías?**

Las medidas cobijan a todas las áreas de la empresa y a las filiales que forman parte del *Grupo Ecopetrol*. Como se le explicó al mercado, las medidas adoptadas se orientan a intervenir oportunidades de inversión en etapas tempranas de maduración, buscando preservar la producción y la caja, así como salvaguardando las inversiones en integridad.

Igualmente, el plan se sustenta en mayores eficiencias; ya hemos logrado más de \$13 billones de ahorros en cinco años y ahora vamos por \$2 billones adicionales en menores costos y gastos. *Ecopetrol* es hoy una empresa más eficiente y más resiliente para enfrentar este nuevo panorama mundial.

**¿Con estas medidas, y con el barril de petróleo en el rango de hasta menos de US\$30, Ecopetrol será rentable y logrará entregar utilidades?**

Gracias al proceso de transformación que emprendimos hace cinco años para ser más efi-

cientos y hacer más con menos, hoy la empresa es más resiliente para afrontar este tipo de volatilidades.

No obstante, coyunturas como las actuales requieren de un monitoreo permanente para evaluar si es necesario poner en marcha nuevas fases del plan de ajuste con el fin de mantener la solidez de la compañía. Ya tomamos un paquete de medidas que fueron anunciadas, pero no descartamos que vengan otras fases de este plan de ajuste y eficiencias, a partir de lo que suceda en el mercado internacional del crudo y combustibles.

**¿La nueva propuesta de pago de dividendo cambia ese \$180 por acción?**

No. Solamente cambiaría la fecha para la distribución de las utilidades para el accionista mayoritario, que recibiría 14% el 23 de abril, y el restante 86% en el segundo semestre de este año. No se proponen cambios para los accionistas minoritarios.

**Dada esta coyuntura de precios actuales, ¿Ecopetrol se endeudará para cumplir sus inversiones o sus obligaciones financieras?**

En este momento no se ha tomado una decisión. La empresa tiene abiertas las posibilidades de financiamiento tanto con la banca local (\$ 990.000 millones) como con la banca internacional (USD\$665 millones). Cabe recordar que el nivel de apalancamiento de *Ecopetrol* se ubica en 1,2 al cierre de 2019, lo cual le brinda flexibilidad a la compañía para

acceder a los mercados de deuda en caso que se requiera.

**¿La coyuntura frenará el plan de consolidación y expansión internacional? ¿Disminuirán operaciones, para enfocarla en otras zonas más rentables?**

Como se dijo anteriormente, el fin de este plan es preservar la caja y mantener la producción entre 745.000 y 760.000 barriles promedio día. Cada oportunidad de inversión deberá analizarse en detalle, pues dependerá de la rentabilidad de cada proyecto a la luz del nuevo panorama de precios. Lo que debemos interiorizar es que el negocio petrolero cambió y necesitamos ser en extremo rigurosos con cada peso que se invierte o se gaste para asegurar la sostenibilidad de la compañía para todos sus accionistas.

KEVIN STEVEN BOHÓRQUEZ G  
@KevinBohorquez89



Felipe Bayón Pardo, presidente de Ecopetrol La República

## \$180

**POR ACCIÓN ES LA PROPUESTA QUE HIZO ECOPETROL PARA LA ENTREGA DE DIVIDENDOS DEL AÑO PASADO.**



Germán Espinosa, Presidente de Campetrol

*“Las medidas adoptadas por Ecopetrol deben ayudar a que se consolide la reactivación del sector, una iniciativa que ha sido impulsada por el Gobierno Nacional”.*

Síganos en:

**LR** [www.larepublica.co](http://www.larepublica.co)  
Con el informe sobre cuánto se reduce la renta petrolera con el crudo a US\$25.

**AGRO.** DESDE HOY SE REPARTIRÁN 41.000 LITROS EN EL VALLE DEL CAUCA

## Los ingenios azucareros donarán alcohol

BOGOTÁ

Los ingenios azucareros del Valle, Cauca y Risaralda harán una primera donación de 41.000 litros de alcohol para atender las necesidades de control del coronavirus en hospitales y centros carcelarios en condiciones vulnerables del Valle.

“Estamos convencidos que unidos lograremos vencer este mal que está poniendo en riesgo la salud de los colombianos, así como la estabilidad social y económica del país. No podemos ser indiferentes ante esta situación, por lo cual hemos dispuesto entre todos los ingenios, una primera donación equivalente a más de 200.000 botellas

comerciales de alcohol, las cuales se utilizarán en centros de salud y entidades del departamento”, afirmó **Mauricio Iragorri**, presidente de la Junta directiva de *Asocaña*.

Por su parte la gobernadora del Valle, **Clara Luz Roldán González**, manifestó que esta donación es muestra del trabajo unido que se está haciendo en la región para atender la emergencia. “La *Secretaría de Salud* será la encargada de definir las instituciones a las cuales se distribuirá”, dijo.

Dichas acciones se harán efectivas a partir de hoy.

ADRIANA CAROLINA LEAL ACOSTA  
@adrianalead1320



Asocaña

Claudia Calero, presidenta de *Asocaña*, destacó la solidaridad de los ingenios ante la emergencia.



Financiera de Desarrollo Nacional S.A.  
Asamblea Ordinaria de Accionistas

La Junta Directiva y el Presidente de la sociedad Financiera de Desarrollo Nacional S.A. - FDN, se permiten dar alcance a la convocatoria a la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas de la sociedad realizada mediante aviso publicado en el diario *La República* en la edición del 28 de febrero de 2020, con el fin de informar que; de conformidad con lo establecido en el Decreto 398 de 2020 y en consideración a la declaratoria de emergencia sanitaria decretada por el Gobierno Nacional, la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas convocada para el 26 de marzo de 2020 se realizará en los términos del artículo 19 de la Ley 222 de 1995, modificado por el artículo 148 del Decreto Ley 019 de 2012 y el artículo 1 del Decreto 398 de 2020.

De Acuerdo con lo anterior, los Accionistas tendrán la posibilidad de asistir remotamente a la referida sesión ordinaria por medio de videoconferencia; para el efecto solicitamos a los accionistas que se comuniquen a la siguiente dirección de correo electrónico [secretariageneral@fdn.com.co](mailto:secretariageneral@fdn.com.co) para remitirles la información relativa a la conexión.

Los accionistas que no pudieran asistir personalmente, podrán hacerse representar mediante poder otorgado por escrito, el cual deberá cumplir con los requisitos previstos en el artículo 184 del Código de Comercio y deberá ser enviado por correo electrónico antes del inicio de la reunión a la siguiente dirección [secretariageneral@fdn.com.co](mailto:secretariageneral@fdn.com.co). Se recuerda que salvo los casos de representación legal, los administradores y empleados de la sociedad no podrán representar acciones distintas de las propias.

Cordialmente,

FRANCISCO LOZANO GAMBA  
Presidente