ECONOMÍA Y FINANZAS

PUBLICIDAD

PUBLICIDAD

Felipe Bayón revela el as bajo la manga de Ecopetrol en medio de la crisis

El directivo de la compañía colombiana de petróleo y gas le contó detalles a Forbes de lo que se viene en materia de fracking, inversiones, cuáles han sido las lecciones de la crisis y cómo vislumbra el cierre de 2020, uno de los años más complejos para el sector.

Publicado hace 4 horas on 27/07/2020
Por **Valerie Cifuentes**

Foto: Ecopetrol

PUBLICIDAD

Eran los años 80 cuando el bogotano Felipe Bayón ingresó a la Universidad de Los Andes en Bogotá a estudiar Ingeniería Mecánica, carrera que lo prepararía para competir en las grandes ligas de la industria automotriz y, de esta manera, seguir los pasos de su padre, quien llegó a ser presidente de General Motors en Colombia. Pero la vida lo llevó poco después de graduarse a Shell, donde empezó una larga carrera de petróleo y gas.

Felipe Bayón, quien se acerca a cumplir 30 años en el sector, ocupó cargos en la multinacional BP y prácticamente fue repatriado para que aportara su experiencia al país. Como vicepresidente ejecutivo de la estatal petrolera fue escogido en el 2017 para reemplazar al exministro, Juan Carlos Echeverry, en la presidencia de Ecopetrol, el conglomerado de petróleo y gas más grande de Colombia y uno de los cuatro principales de Latinoamérica.

Allí se sentó hace poco menos de tres años con un perfil más técnico, experiencia que le ha servido para enfrentar una época de una coincidencia letal: lo que se llamará en los libros de historia el 'gran confinamiento' y una sorpresiva discordia entre países petroleros que ha llevado el precio del crudo a mínimos históricos.

Lea también: ***Ecopetrol ayudará a familias de estratos 1 y 2 con pago del servicio de energía***

El inicio de lo que no se esperaba

El 2020 arrancó como un año prometedor. Se creía que el PIB colombiano se acercaría al 3,5

%, que el precio del barril Brent, referencia local, sería en promedio de US$60,5 (cálculos del Ministerio de Hacienda en febrero), pero **lo que parecía un buen momento se fue diluyendo a medida que el coronavirus aterrizaba en Colombia a inicios de marzo.**

Como si fuera poco, **a la emergencia sanitaria global que ya empezaba a disminuir la demanda por el crudo, se le sumó el 9 de marzo la guerra de precios del petróleo entre Arabia Saudita y Rusia** que por subir la producción y lograr una mejor cuota de mercado en medio de la coyuntura, hicieron que el petróleo tuviera su mayor desplome diario desde la Guerra del Golfo de 1991.

Lea también: **Petróleo** ***tiene su mayor desplome desde 1991 tras guerra de precios lanzada por Arabia Saudita***

En una entrevista virtual, debido a las restricciones del confinamiento, Bayón le contó detalles a Forbes de cómo ha sido liderar la compañía en medio de esta crisis, las decisiones más difíciles que ha tenido que tomar, la reinvención de la empresa en épocas complejas y las anécdotas que tuvo con una de las personas que más lo ha inspirado, su padre.

Previo a la pandemia, Ecopetrol tenía un presupuesto de US$57 el barril del Brent, precio que en abril llegó a estar en US$19. "En ese contexto qué hicimos: pisamos el freno y nos ajustamos el cinturón. Tenemos ya mucha práctica en el manejo de crisis, desde 2019 ya teníamos planes de contingencia listos por si el precio caía o subía y nos tocó el de la caída", contó.

El plan contempla decisiones desde el punto de vista financiero, desde la emergencia sanitaria y tiene cuatro elementos centrales: ingresos, gastos, inversión y financiación.

En el primero, Bayón explicó que tiene que ver con el aumento de los ingresos. "Que me den más por lo que estoy vendiendo", dijo, y citó el ejemplo de China, país en el que la compañía logró posicionar particularmente el crudo Castilla como uno básico para las refinerías del territorio asiático. "Mientras China seguía procesando crudos, bajó un poco sus cargas de las refinerías, pero no sacaron el nuestro, sino otros porque el de Ecopetrol era considerado parte de la reserva y logramos mantener esos envíos", agregó el directivo.

Lea también: **Ecopetrol** ***ve mejoras e incrementa plan de inversión para 2020***

En el segundo, relacionado a la reducción de costos y gastos, el presidente de Ecopetrol dijo que arrancaron con $2 billones, y a inicios de junio ya iban en $3,5 billones ahorrados que al tipo de cambio de esa fecha era como US$1.000 millones.

En el tercer frente de respuesta está la reducción de inversiones. "Dijimos, vamos por US$1.200 millones inicialmente y ya estamos en más de US$2.500 millones (inicios de junio)", explicó Bayón quien además rescató que en la cuarta tarea del plan de contingencia, la financiación, colocaron un bono de US$2.000 millones de manera exitosa. "Con esto conseguimos US$1.100 millones, o sea, tenemos US$3.100 millones más en la caja".

Para Bayón, en marzo cambió todo. El jefe de Ecopetrol comentó que en la primera semana de ese mes estaba en Nueva York, presentando el plan de negocios de 2020-2022, fecha en la que ya iniciaba la coyuntura del coronavirus en Colombia.

"Nos tocó devolvernos antes, yo llegué a estar en cuarentena unos días, pero en ese momento el mundo dio la vuelta rápidamente. Estábamos presentando una estrategia que incluía más inversión y más producción, pero nos tocó aplicar el plan de ajuste. Ese fue el contexto en el que nos cogió la pandemia", dijo Bayón.

Aunque la incertidumbre continúa presente, hacia final de año, Bayón dice que el precio del Brent por barril podría estar, en promedio, entre U$30 y US$40 porque el primer trimestre estuvo arriba de US$50. También explicó que están trabajando en ajustar el plan de negocios, volverlo a mirar ya no a US$57 el barril, sino más bajo.

Lea también: **Ecopetrol** ***toma sus primeras medidas por bajos precios***

Pese a la situación, el presidente de la petrolera es optimista. "Estamos viendo un incremento en la demanda. Nos están comprando más gasolina, más diésel, en jet estábamos vendiendo el 10 % de lo que vendíamos, por los aviones parqueados. Hay un incremento leve, eso es una buena señal. Quiere decir que las economías están arrancando, que la gente se está moviendo".

Bayón aseguró que el primer trimestre fue duro para la compañía, pero que el segundo lo será aún más porque "en abril el país se paró". "Nosotros que corríamos en las dos refinerías, en Barrancabermeja y en Cartagena, entre 370.000 y 380.000 barriles, bajamos a 220.000 barriles por día, dejamos de procesar 160.000 barriles todos los días porque no había a dónde venderlos", contó el directivo de Ecopetrol.

Para tener un panorama más claro, en el primer trimestre, en el informe 'adaptándonos a una coyuntura retadora', la estatal petrolera comunicó que **la utilidad neta pasó de $2,7 billones en los primeros tres meses de 2019 a $133.000 millones en el mismo lapso de 2020, es decir, tuvo una caída de 95,2 %. "Un cambio dramático", en palabras de Bayón**, quien añadió que para saber cómo podrían ser las utilidades de este año "nos toca esperar hasta final de año".

Lea también: ***Utilidad neta de Ecopetrol cayó 95,2 % en primer trimestre***

Fracking, en suspenso

Otro de los temas que quedarían en suspenso este año son los proyectos pilotos de los yacimientos no convencionales con la técnica de fracking, que ha tenido una fuerte oposición de sectores ambientalistas.

Para Bayón, **estos pilotos están surtiendo los trámites requeridos. "Desde Ecopetrol nos estamos preparando, seguimos trabajando en la planeación, en el diseño, en fortalecer los equipos** y los haremos cuando se tenga todo. En su momento anunciaremos dónde, cómo y cuándo. Creemos que es un proyecto estratégico", explicó.

"Nosotros habíamos dicho que queríamos este año empezar actividades, pero ya con todo lo que está sucediendo eso se irá al 2021 posiblemente. Los proyectos piloto nos van a permitir una cosa y es definir si esto técnicamente y desde el punto de vista ambiental y social es viable".

Lea también: ***Ecopetrol y ExxonMobil se unirían para hacer los proyectos piloto de fracking***

Respecto a cuándo llegará el país a la producción de 1 millón de barriles diarios, el ingeniero dijo que más importante que aumentar el volumen, es que este sea rentable. "Estábamos este año con casi 900.000 y va a bajar 50.000 o 100.000 la producción del año, pero si yo produzco 800.000 o 900.000 rentables, y los últimos 100.000 no lo son, para qué los produzco, yo lo que necesito es pensar no en volumen, sino en valor y que la producción lo genere", expuso.

Los retos

Tal como lo dice Bayón, Ecopetrol hace parte de la columna vertebral del país "no solo por los servicios que prestamos, sino por los recursos que se generan", razón por la que "no podemos parar". Por esto, entre los desafíos que enfrentan en esta crisis está seguir operando, para lo cual se definió el mínimo vital operativo.

Por ejemplo, para cumplir los protocolos de bioseguridad, en Barrancabermeja donde se "puede requerir 5.000 o 6.000 personas para trabajar todos los días, entre gente que está de planta y que está haciendo mantenimiento, tuvimos que bajarlo a 600 personas".

El directivo además explicó que **otro de los retos ha sido acelerar el proceso de transformación digital**, resaltando que llevan dos años haciendo inversiones grandes para ello, lo que les permitió, a mediados de junio que de las más de 13.000 personas del Grupo, el 85 % esté trabajando remotamente.

Lea también: ***Reactivación gradual de la economía incrementa la producción de Ecopetrol***

"La transformación no es algo nuevo para Ecopetrol, lo que hemos hecho es acelerar ciertas cosas como, por ejemplo, la Asamblea General de Accionistas que la hicimos virtual el 27 de marzo, presencialmente suelen ser entre 4.000 y 5.000 personas. Esta vez tuvimos más de 7.000 conexiones y 135.000 personas por televisión abierta del país", contó.

Entre las oportunidades mencionó la de ser cada vez más eficientes. "En los últimos

años nos hemos reinventado, en el 2014 necesitábamos US$64 para dar utilidades, al final de 2019 necesitábamos US$29,90.** En este momento, estamos viendo maneras distintas de trabajar, un tema de trabajo remoto, de eficiencias".

"Vamos a ser una compañía que produzca mucho más gas, seguiremos incursionando en energías renovables. Vamos a continuar viendo las tendencias mundiales con nuestro centro de investigación que siempre está mirando hacia adelante 5, 10, 15 años", dijo.

Lea también: ***Shell participará en off shore de* Ecopetrol *en el Caribe***

Lecciones de la crisis

Bayón dice que la crisis le ha traído varias lecciones. Una de ellas, y en su criterio **la más importante, es "aceptar que los líderes no tienen todas las respuestas"** y, por eso dice que es fundamental trabajar con los equipos, tener comunicación permanente y directa.

También hay que aceptar que debido al confinamiento hay momentos de ansiedad y de angustia. "En Ecopetrol abrimos unas líneas telefónicas de consulta y la gente puede hablar sobre temas personales, familiares e incluso de pareja. Les digo que si enfrentan en algún momento estos temas, levanten la mano. Son cosas que parecen sencillas, pero si uno traza esa línea con mucha claridad al principio, eso ayuda a generar algo de certidumbre".

Entre las decisiones más difíciles de tomar estuvo la de continuar operando bajo los protocolos luego de que uno de sus colaboradores falleciera por covid-19. Ante esto, muchas personas le decían que cerraran las instalaciones, pero "logramos hacer todo un programa, reforzar todo lo que traíamos para mantener las operaciones abiertas, hablar con los empleados, eso fue difícil".

Lea también: **Ecopetrol *reactiva operaciones en 156 proyectos***

Hace ejercicio todos los días una hora desde las 6:20 p.m., independientemente de lo que pase. **El confinamiento, también, le ha regresado tiempo con su familia, debido a que, dice, puede pasar la hora del almuerzo con sus más cercanos, algo que había perdido.** Para ello, decretó que de 12 a 2 de la tarde no se pueden agendar reuniones en Ecopetrol para que los trabajadores hagan el almuerzo y compartan en sus hogares.

En la conversación vuelve varias veces a su padre, de quien, dice, aprendió su rigor, disciplina, entrega, a afrontar las cosas de frente, a no cortar camino y a no perder el deseo de aprender. De él guarda en su oficina, como un amuleto, un viejo casco de seguridad metálico que le regaló cuando trabajaba en la Refinería de Cartagena, mucho antes de dedicarse a los carros. "Me recuerda todo lo que me enseñó", cuenta.

Al final, la pregunta que la industria se hace: ¿Lo peor ya pasó? "Nadie sabe si va a haber una segunda ola del virus o una tercera. Qué pasa si nos tenemos que ir a guardar otra vez todos, tenemos que estar listos. El mensaje es que estamos preparados para hacerle frente a la crisis. Hemos actuado de manera rápida y decidida, pero hay que ser prudentes".

Lea también: ***ISA y* Ecopetrol*, las empresas que pondría el Gobierno a la venta en 2021***

Los desafíos de la petrolera

Los desafíos a los que se enfrenta la petrolera estatal colombiana y el sector en general, vistos desde afuera, no hace que estos pierdan complejidad. De acuerdo con Julio César Vera, presidente de la Fundación Xua Energy y experto en temas petroleros, Ecopetrol **se enfrenta a tres grandes retos, principalmente. El primero, tomar decisiones en medio de una coyuntura tan volátil de precios; segundo, no frenar su operatividad al cumplir los protocolos de bioseguridad y tercero, seguir vislumbrando el futuro.**

En este último punto, Vera dijo que hay dos temas: primero, avanzar en los proyectos piloto de fracking, "Ecopetrol no puede parar sus esfuerzos porque puede estar en esta área gran parte de sus futuros ingresos y en general de la Nación".

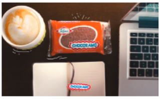
Lo otro está relacionado con el futuro del gas, "no solo continuar los análisis de viabilidad en el país, sobre todo del gas offshore, sino en la búsqueda de nuevas fuentes de suministro". Además, dijo que se deben seguir adelantando actividades de exploración para incrementar las reservas porque la coyuntura futura no muestra el mejor panorama.

Lea también: ***La agenda energética posCovid-19***

Para Francisco José Lloreda Mera, presidente de la Asociación Colombiana del Petróleo (ACP), **la industria del petróleo y gas en Colombia y el mundo enfrentan dos grandes retos con un alto nivel de incertidumbre: la estabilidad del precio y la demanda de hidrocarburos.**

"Estos son factores externos sobre los cuales Colombia no puede hacer mucho, pero en lo que sí podemos trabajar es en mejorar nuestra competitividad interna, costos de operación, entorno en las regiones, licenciamiento, tarifas de oleoductos, entre otras medidas, que ayuden a que salgamos mejor librados de esta coyuntura", concluyó Lloreda.

TAMBIÉN TE PUEDE INTERESAR



Chocoramo, entre las 115 marcas que se unen para pedir 'compra lo nuestro'

Ecopetrol entrará al negocio de cosméticos de alta gama

PUBLICIDAD

ECONOMÍA Y FINANZAS

El oro más valioso que nunca: se dispara hasta su máximo histórico

El oro subió un 1.6%, hasta un récord de 1,943 dólares la onza, superando sus ganancias de septiembre de 2011.

Publicado **hace 5 horas** on 27/07/2020
Por **Forbes Staff**

Foto: @pixabay.

El oro se disparaba el lunes hasta su máximo histórico por el empeoramiento de los lazos entre China y Estados Unidos, **un dólar más débil y tasas de interés ultrabajas, mientras los mercados bursátiles** parecían inciertos antes de una avalancha de resultados corporativos.

PUBLICIDAD

Las bolsas europeas tuvieron un flojo inicio de sesión, afectadas tal vez por su primera caída semanal en las últimas cuatro y las fuertes ganancias del euro, que operaba por encima de los 1.17 dólares, pero lo que dominaba era el avance de los metales preciosos.

Descarga gratis la edición impresa de julio de Forbes Colombia

El oro subía un 1,6%, hasta un récord de 1.943 dólares la onza, superando sus ganancias de

SEGUIR LEYENDO

ECONOMÍA Y FINANZAS

Tensiones entre EE.UU. y China siguen impactando el dólar, cae a $3.680

Los precios del crudo también caían debido al aumento en los casos de coronavirus que ya superan los 16 millones en el mundo. El Brent, referencia para Colombia, perdía 0,46% y se cotizaba a US$43,14 el barril.

Publicado hace 6 horas on 27/07/2020
Por **Forbes Staff**

FEDERAL RESERVE NOTE
THE UNITED STATES OF AMERICA
B 63355856 A
WASHINGTON, D.C.
ONE DOLLAR
B 63355857 A

Hacia las 8:15 de la mañana de este lunes, el dólar se cotizaba a un precio promedio de $3.680,30 representando una caída de $10,5 frente a la Tasa Representativa del Mercado (TRM) vigente para hoy que se ubica en $3,690.80.

PUBLICIDAD

El oro se disparaba el lunes hasta su máximo histórico por el empeoramiento de los lazos entre China y Estados Unidos, un dólar más débil y tasas de interés ultrabajas, mientras los mercados bursátiles parecían inciertos antes de una avalancha de resultados corporativos.

El oro subía un 1,6%, hasta un récord de 1.943 dólares la onza, superando sus ganancias de septiembre de 2011. La plata trepaba un 5,5%, acumulando un avance superior al 30% en julio, que se encamina a convertirse en su mejor mes desde que existen

SEGUIR LEYENDO

ECONOMÍA Y FINANZAS

Los riesgos de que las tecnológicas tengan gran porción del índice S&P 500

Apple, Microsoft, Amazon, Google y Facebook representan alrededor del 22% del índice S&P 500, el nivel más alto registrado, lo que ha generado preocupación en Wall Street sobre la concentración excesiva del mercado en un puñado de acciones. Una caída de estas podría arrastrar el mercado.

Publicado **hace 20 horas** on **26/07/2020**
Por **Forbes Staff**

Foto vía Pexels

PUBLICIDAD

Con las valoraciones en su nivel más alto hoy desde el auge de las puntocom, existe preocupación por una avalancha de inversores que se acumulan en compañías tecnológicas de gran capitalización, y **algunos advierten que demasiada concentración del mercado en un puñado de acciones podría presentar riesgos a la baja.**

Hechos clave

- El notable repunte del mercado bursátil desde la baja por el coronavirus en marzo se puede atribuir a los inversores que acumulan dinero en un puñado de acciones tecnológicas de mega capitalización.

SEGUIR LEYENDO

ECONOMÍA Y FINANZAS

Tesla: 3 razones para el cambio de tendencia alcista de las acciones

Para muchos analistas los precios han incrementado bastante rápido, al parecer, sin muchas razones de peso lo que haría riesgosa su inversión en caso de que la tendencia se revierta.

Publicado hace 1 día on 26/07/2020
Por **Forbes Staff**

Investing.- Tesla inició 2020 con unas acciones que valían US$430. Si en ese momento las hubiéramos situado en US$1.500, que es el precio al que se intercambian hoy día, quizás alguno de nuestros lectores nos habría tachado de locos. Pero no habría hecho falta. Yo tampoco pensaba que fuera a subir un 261% en el periodo, incluso sin descontar la pandemia, que en enero todavía se nos antojaba lejana.

PUBLICIDAD

La compañía, sin embargo, ha capeado todos los temporales. Ni las recomendaciones bajistas, ni la recesión económica, ni los problemas de Elon Musk le han pasado factura. Todo lo contrario. **Los pedidos han aumentado, los cortos la han respaldado y la guinda llegó con los resultados del segundo trimestre, aparentemente los más "tocados" por la crisis.** Pero ni con esas. La compañía logró presentar un beneficio por acción de 50 centavos

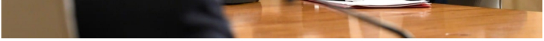
SEGUIR LEYENDO

ECONOMÍA Y FINANZAS

Con proyecto de ley, Gobierno busca facilitar acceso a subsidios de vivienda

El Ministerio de Vivienda, liderado por Jonathan Malagón, radicó ante el Senado la iniciativa legislativa que busca simplificar la normativa de los auxilios para la compra de vivienda, además de liberar el tope máximo de 30 años que hoy existe en los créditos de este renglón.

Publicado hace 2 días on 25/07/2020
Por **Forbes Staff**



Jonathan Malagón, ministro de Vivienda. Foto: Presidencia

PUBLICIDAD

El ministro de Vivienda, Jonathan Malagón, radicó ante el Senado de la República el proyecto de ley de Vivienda y Hábitat mediante el cual busca hacer más sencilla la normativa asociada a los subsidios de vivienda y también, promover el crecimiento ordenado y planificado de las ciudades.

Por ejemplo, **con la iniciativa legislativa se permite que los hogares que en el pasado recibieron un subsidio familiar de vivienda para mejoramiento puedan acceder a un subsidio familiar en la modalidad de adquisición**, siempre y cuando, a la fecha de la solicitud no cuenten con un título de propiedad y cumplan los demás requisitos establecidos

SEGUIR LEYENDO

DESTACADO

EDITORS' PICKS / hace 5 meses
La fórmula de Michel Olmi, el
NEGOCIOS / hace 5 meses
Cómo salió Ramo de su peor año
ACTUALIDAD / hace 3 meses
'Le tengo más miedo al hambre
NEGOCIOS / hace 5 meses
El CEO de Zoom está dando gratis

EDITORS' PICKS / hace 5 meses

La fórmula de Michel Olmi, el hombre detrás de Justo y Bueno, Tostao y Deliz

NEGOCIOS / hace 5 meses

Cómo salió Ramo de su peor año

ACTUALIDAD / hace 3 meses

'Le tengo más miedo al hambre que al coronavirus': Arturo Calle

NEGOCIOS / hace 5 meses

El CEO de Zoom está dando gratis a colegios su herramienta de videoconferencias

TECNOLOGÍA / hace 3 meses

Rappi inicia sus primeras entregas con robots

EDITORS' PICKS / hace 3 meses

Kanye West es oficialmente un multimillonario y quiere que el mundo lo sepa

EDITORS' PICKS / hace 3 meses

Elon Musk y Tesla tienen nuevo rival: Rivian y su innovación eléctrica

ACTUALIDAD / hace 4 meses

Advierten segunda ola de coronavirus si se levantan cuarentenas muy pronto: estudio

Todos los Derechos reservados © 2004 - 2020 Forbes Colombia