



EL ESPECTADOR

La crisis de EPM

Armando Montenegro Hace 10 horas



© Proporcionado por El Espectador El Espectador

Desde hace tiempo, bastante antes de las últimas elecciones municipales, se había señalado que el futuro de EPM corría riesgos por la debilidad de su gobierno corporativo. Su administración, dirección y capacidad profesional no estaban protegidas de los vaivenes del proceso electoral y su tecnocracia era vulnerable a los embates de la política menuda.

No era difícil compartir dicho diagnóstico. Con el tiempo, la gerencia de la empresa se había convertido en una especie de secretaría municipal más, cuya cabeza cambia con el alcalde de turno. El gerente no surge de un proceso de selección como el que se requiere para una de las empresas más importantes de América Latina. Proviene, más bien, del círculo personal de cada mandatario. Se observa, además, que los miembros independientes de su junta directiva no se nombran por períodos fijos y pueden ser removidos en cualquier momento por el alcalde.

En esas condiciones, salvo por algunas normas débiles y ciertas tradiciones sobre el manejo de la empresa, no había reglas vinculantes que aseguraran que la junta pudiera perseguir los objetivos de largo plazo de la entidad y proteger uno de sus mayores activos: la altísima calidad de su personal técnico, respetado en el país y en el exterior.

En pocas palabras, la empresa exhibía desde hace años una gran fragilidad, derivada del diseño de su gobierno corporativo, atrasado e incompatible con las necesidades de una entidad de la sofisticación y el tamaño de EPM.

La crisis que vive en la actualidad no se habría desencadenado si hubiesen existido los necesarios frenos, pesos y contrapesos capaces de proteger a la entidad de las decisiones unilaterales del alcalde.

La solución definitiva a la situación de EPM consiste en que los grupos políticos de la ciudad acuerden con la empresa nuevas reglas de gobierno corporativo, por medio de las cuales independicen a la entidad del ciclo electoral, fortalezcan sus procesos técnicos y estratégicos, y aseguren la vinculación de miembros independientes, de altísimo nivel, a su junta directiva, cuyos períodos fijos no coincidan con los ciclos electorales y que participen con el alcalde en el nombramiento del gerente en el seno de ese organismo.

Se requieren, en una palabra, estatutos con fuerza vinculante, que consagren un gobierno corporativo moderno, semejante a los de otras entidades controladas por el Estado, tales como Ecopetrol, ISA y GEB, que reemplacen el tímido y desdentado Convenio Marco que hoy rige las relaciones entre Medellín y EPM, acuerdo que, de todas formas, ha sido burlado en numerosos aspectos por el actual mandatario.

Muy rápido los mercados financieros tomaron nota de la vulneración del Convenio Marco y ya comenzaron a castigar las acciones del alcalde. Fitch Ratings redujo la calificación del crédito de EPM y anunció nuevos ajustes negativos, lo cual, de producirse, se traduciría en mayores tasas de interés y menor financiación, fenómenos que frenarían la capacidad de crecimiento de la empresa.

La crisis de EPM también se cruza frontalmente con importantes problemas de interés nacional: la oportuna terminación del proyecto de Hidroituango y el salvamento financiero y técnico de Electricaribe. Una solución estructural y definitiva a los problemas de una empresa tan importante como EPM es clave no solo para Medellín, sino para todo el país.

MÁS PARA TI



Otras

En masacre de Cali, policías y hombres con machetes y rastros de...

S Semana



Otras

Segundo semestre académico: las Instituciones de...

EE El Espectador



Otras

Un certificado que garantiza desarrollo y calidad

EE El Espectador



Otras

Masacre en Nariño: ocho personas asesinadas en Samaniego

EE El Espectador



Noticias

Emiratos e Israel establecen su primera conexión telefónica...

D Dinero



Otras

La U anuncia su apoyo a Cabello en carrera por la Procuraduría

S Semana



COVID-19: comenzará vacunación masiva en Rusia

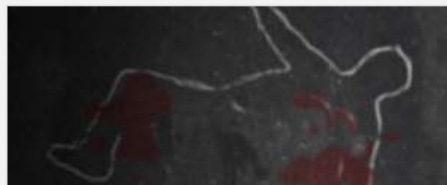
R Radio Caracol



Noticias

El barco encallado en isla Mauricio se partió en dos

D Dinero



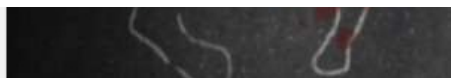


Otras

Álvaro Uribe habla por primera vez después de su detención

En exclusiva con SEMANA, el expresidente conversará en directo con Vicky Dávila y María Isabel Rueda sobre su proceso en la Corte Suprema, la política y el país. Hoy domingo 7:30 pm síganos en vivo en Semana.com y todas nuestras redes sociales.

S Semana



Otras

La violencia enluta al país de nuevo: masacran a ocho jóvenes en...

S Semana



Otras

Mercedes Barcha: la Úrsula Iguarán de Gabriel García Márquez

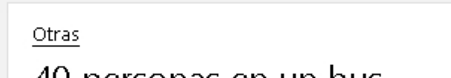
W W Radio



Otras

En Colombia no alcanza la vida para encontrar a los desaparecidos

EE El Espectador



Otras

40 personas en un bus pretendían irse de paseo de finca a Arjona, Bolívar

P Radio Caracol



Partido de la U apoyará la candidatura de Margarita Cabello a la Procuraduría

W W Radio



Mundo

La puerta a la paz parece abierta: presidente del Líbano a Israel

S Semana



Otras

El patólogo que busca hacer las primeras autopsias covid en...

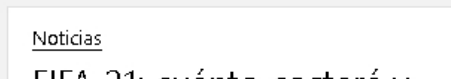
S Semana



Colombia

Mercedes Barcha, la mujer que inspiró la vida de Gabo

S Semana



Noticias

FIFA 21: cuánto costará y desde cuándo estará disponible

S Semana



Asesinan a nueve personas en Samaniego

P Radio Caracol



Conozca las últimas Noticias en
EL ESPECTADOR
www.elsepectador.com

Otras

“¿Surgirá algún día el amor?”

EE El Espectador



Otras

De "Tasmania" a Cadena

EE El Espectador



Otras

¿Y si le damos una oportunidad a la política?

EE El Espectador



Otras

Prolibertad

EE El Espectador



Otras

Temas varios...

EE El Espectador



Otras

El camino equivocado

EE El Espectador



Otras

En defensa de una gran empresa pública

EE El Espectador



Otras

¿Empezar por Monómeros Colombo Venezolanos?

EE El Espectador



Otras



Otras



Otras

Obsecuencia y retórica

EE El Espectador



Otras

¿De qué se ríe Claudia López?

S Semana

Tola y Maruja intentan convencer a Uribe de que se fugue

EE El Espectador



Mundo

Falleció Robert Trump, hermano menor de Donald Trump

S Semana

Estrategia dañina

EE El Espectador



Otras

Huelga de hambre de médicos: Procuraduría interviene en el Cesar

S Semana



Otras

Los Embera no pasaron de la puerta de Corferias

EE El Espectador



Otras

El gol

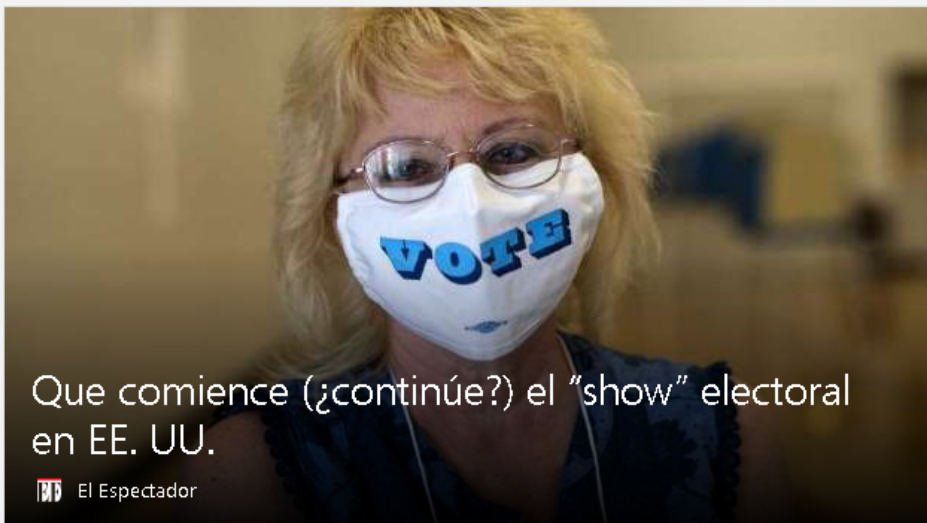
EE El Espectador



Otras

El país polarizado: ¿cómo encontrar mínimos de entendimiento en...

EE El Espectador



Que comience (¿continúe?) el "show" electoral en EE. UU.

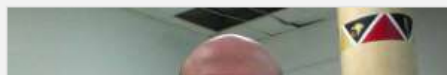
EE El Espectador



Otras

"A la paz hay que tenerle paciencia": Carlos Negret

EE El Espectador





Cultura

“Realizó proezas maravillosas”: Mercedes Barcha en palabras de...

S Semana



Otras

Víctima de Salvatore Mancuso pone acción de tutela para tramitar su...

S Semana



Otras

Transmiten desde México nacimiento de elefante africano y lo llaman...

W W Radio



Otras

Policía de Cali responde a denuncias en caso de masacre de jóvenes

S Semana



Otras

Uno de los abogados de Alex Saab fue deportado dos veces por...

EE El Espectador



Otras

Más de 150.000 elementos de protección personal envió el...

W W Radio



Mercedes Barcha: La mujer que hizo posible la fantasía

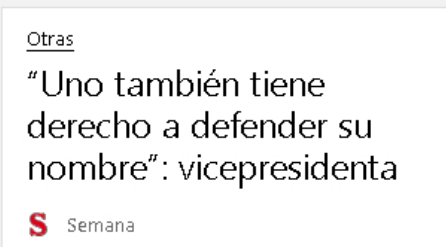
EE El Espectador



Mundo

Experto médico en Rusia renuncia por “graves violaciones” en su vacuna

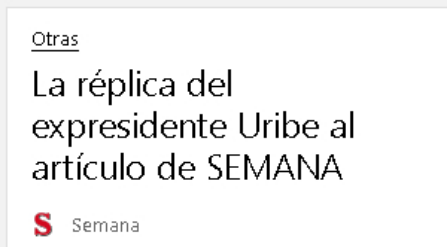
S Semana



Otras

“Uno también tiene derecho a defender su nombre”: vicepresidenta

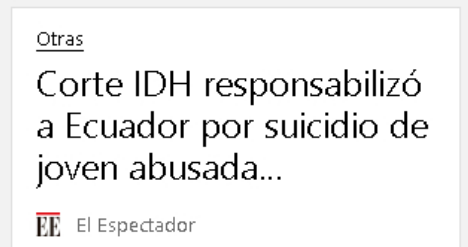
S Semana



Otras

La réplica del expresidente Uribe al artículo de SEMANA

S Semana



Otras

Corte IDH responsabilizó a Ecuador por suicidio de joven abusada...

EE El Espectador