

## El año del centenario

La reflexión sobre la caficultura nos hace pensar permanentemente sobre el estado de las cosas. Para escribir esta columna, que cumple siete años de análisis ininterrumpido de los temas cafeteros, la llegada de 2027 es una buena excusa para pensar en el futuro.

Veinte años, que es la duración de un árbol de café y frente a la actual tecnología, se convierten en un largo período; los cambios son tan veloces, que he escogido el centenario de la *Federación Nacional de Cafeteros* para proyectar, lo que creo puede suceder en los próximos ocho años.



**GUILLERMO TRUJILLO ESTRADA**

Asesorías Corporativas LTDA.

@GTrujillo11

En primer lugar, el número de cafeteros seguirá creciendo, en pequeñas parcelas, con trabajo familiar, dedicados a café especial, en cualquiera de las expresiones que tiene este tipo de café que, para más fácil comprensión, es todo el café que se logra vender por encima del precio estándar de la bolsa; la única salida es dejar de ser commodities,

agregando un valor, que el consumidor perciba y esté dispuesto a pagar más por él.

Los llamados medianos cafeteros desaparecerán por la imposibilidad de conseguir mano de obra y pagar a trabajadores formales, según la legislación colombiana. Aún con dólar a \$3.400 en un mercado mundial equilibrado en 170 millones de sacos, no podrán subsistir. Los competidores como Brasil y Vietnam, que representan más de 50 % del mercado mundial logran, con innovación y tecnológica que el actual precio sea suficiente para ganar dinero y seguir creciendo.

### AÚN CON DÓLAR A \$3.400 EN UN MERCADO MUNDIAL EQUILIBRADO NO PODRÁN SUBSISTIR

Seguramente las grandes fincas, que no son más de 1.000, se convertirán a otros productos, así como en parcelas de recreo, casos de éxito como ha sucedido en el Quindío y en el suroeste cercano de Antioquia.

Los innumerables exportadores de café especial, se encargarán de vender en poca cantidad a pequeños y medianos negocios en el mundo, amantes del buen café y dispuestos a pagar un precio más alto, pero asegurándose que llegue al productor.

Veremos a los pequeños productores inmersos en la tecnología a través de dispositivos electrónicos que les permitirá garantizar la trazabilidad del café, desde la finca hasta el comprador, en cualquier lugar del mundo.

Continuará expandiéndose el fenómeno de café vendido en pequeñas cantidades, con nuevas marcas, educando el paladar del consumidor nacional, pero sin representar un gran volumen; hasta el más humilde cafetero podrá utilizar modernas tecnologías para el manejo de su cultivo y comercialización, interactuando con técnicos y clientes.

Los teléfonos inteligentes y las tabletas continuarán conectándolos desde sus parcelas, con alertas tempranas para adelantar oportunamente las prácticas culturales, así mismo reportar y recibir instrucción sobre el manejo de plagas, enfermedades y malezas.

El manejo del cultivo frente al clima, la radiación solar, y la toma de decisiones que se pueden adoptar a partir de la información obtenida por satélite, permitirán las aplicaciones más adecuadas. Así mismo, la agricultura de precisión, podrá cambiar los métodos de fertilización con menores costos y mayor productividad. El esquema de extensión agrícola no requerirá sus 1.500 técnicos.

Produciremos más de 20 millones de sacos, con un enorme aumento de la productividad y un ingreso suficiente para que los pequeños productores cada día sean más.

## Inflación de agosto de 2019 y tensión



**SERGIO CLAVIJO**  
Director de Anif  
anif@anif.com

El *Dane* reportó que el mes de agosto de 2019 registró una inflación mensual del +0.09%, ligeramente por debajo del consenso del mercado (+0.15%) y de lo observado un año atrás (+0.12%). Si bien ello implicó una leve desaceleración en la lectura anual hacia el 3.75% (vs. 3.79% un mes atrás), sus niveles continúan amenazando el requerido “anclaje inflacionario” consistente con el rango meta de largo plazo establecido por el *Banco de la República (BR)*, ver gráfico adjunto.

La problemática inflacionaria ha estado en el componente de alimentos y en los riesgos de encarecimiento de los importados, ante un ritmo de devaluación que ha venido promediando el 12% anual a lo largo de este año. En efecto, la inflación de alimentos se mantuvo inalterada en niveles altos del 5.4% anual en agosto. En este frente se tuvieron efectos encontrados provenientes de: i) alivios en los precios de los

alimentos (propiamente dichos), al registrar una inflación del 6.4% anual (vs. 6.6% un mes atrás), pero con riesgos de persistencia por cuenta del cierre de la vía Bogotá-Villavicencio (completando cuatro meses); y ii) alzas en la inflación de las comidas fuera del hogar hacia el 3.9% (vs. 3.6%).

### RETOMAR LA SENDA DE CRECIMIENTO ESTÁ TOMANDO MUCHO TIEMPO

La inflación subyacente (sin alimentos) registró una desaceleración marginal hacia el 3.27% anual en agosto (vs. 3.34% un mes atrás). Allí hubo menores presiones de los energéticos (4.5% vs. 5.6%). Sin embargo, la guerra comercial está llevando el mundo hacia escenarios de una recesión global y, en el caso de Colombia, esto causa grave deterioro a la cuenta externa por el debilitamiento de los términos de intercambio. El resultado ha sido la persistente devaluación peso-dólar (arriba comentada).

Este último elemento cambiario aún no se ha manifestado con fuerza a nivel inflacio-

nario debido a la propia debilidad de la demanda agregada local. En efecto, el PIB-real se expandió a ritmos de solo el 3% anual durante el segundo trimestre de 2019, cifra inferior al 3.5% que habíamos pronosticado tres meses atrás (ver ALI No. 142 de junio de 2019). Esto ha llevado a *Anif* a revisar a la baja su pronóstico de crecimiento del 3.3% hacia un 3% en 2019 y del 3.5% hacia un 3.3% en 2020 (ver Informe Semanal No. 1475 de agosto de 2019). La tasa de desempleo estará promediando 10%-10.5% este año, dado el deterioro de +0.9pp observado en enero-julio.

A nivel micro-sectorial, la inflación de agosto se expandió en los grupos de restaurantes-hoteles (+0.32% mensual), salud (+0.30%) y vestuario (+0.22%). Por el lado del IPP, la presión inflacionaria aumentó al 5% anual (vs. 4.6% un mes atrás). Allí las presiones en los subíndices de agricultura (12.9% anual vs. 12.7% un mes atrás) e industria (5.8% vs. 4.8%) contrarrestaron las deflaciones del minero-energético (-4.2% vs. -2.3%). Los riesgos de pass-through cambiario han continuado acentuándose, pues la inflación de importa-

## “Negacionismo” y revictimización



**LUIS FELIPE GÓMEZ RESTREPO**

Rector de la Universidad Javeriana Cali  
rector@javerianacali.edu.co

Que entidades del Estado salgan ahora a negar que haya habido desapariciones forzadas en el *Palacio de Justicia* es muy grave, pues, además de ser contraevidente por decisiones judiciales en firme, genera una dolorosa revictimización de los parientes y amigos de los desaparecidos, es también una afrenta a una sociedad que quiere sanar las heridas. Esta actitud de negacionismo de las tragedias de las desapariciones es una nueva tragedia social. Siquiera, el viernes pasado, la misma *Fiscalía*, en una audiencia de seguimiento de la *Corte Interamericana de Derechos Humanos* del fallo en contra del Estado colombiano por los hechos ocurridos el 6 y 7 de noviembre de 1985, lo rectificó de manera indirecta.

Coincidió el anuncio negacionista de unos fiscales y de funcionarios de *Medicina Legal*, con un encuentro muy bonito al que asistí en Pasto hace dos semanas: Encuentros por la Verdad de la Comisión de Esclarecimiento de la Verdad. Allí muchas madres, hijas, esposas describieron la tragedia que han vivido con motivo de las desapariciones, según algunos cálculos unas 100.000 personas. Hay mucho dolor y muchas preguntas: ¿Dónde están? ¿Por qué lo hicieron? ¿Quién lo hizo? Y allí la Unidad de búsqueda de personas dadas por desaparecidas (Ubdp) tendrá mucho que trabajar, lo mismo que la Justicia y la

*Fiscalía*. De otra parte, el encuentro fue bien interesante, pues allí estuvieron familiares de desaparecidos de todas las orillas: líderes sociales, sindicalistas, policías, militares, secuestrados... Esto muestra que la guerra vivida en Colombia tocó a todos los sectores de la sociedad. Así la Comisión de la Verdad ayuda a los procesos de reconciliación, con unos ejercicios territoriales bien importantes y emblemáticos.

Un tratamiento serio, sistemático, profesional y técnico asegura que el tema de las desapariciones pueda dilucidarse. Pero se requiere mucha capacidad de conciencia para aceptarlo y asumirlo. Por ello, escapismos patológicos e irresponsables como el negacionismo de la tragedia de los desaparecidos, son muy dañinos para la sociedad. Pero para algunos criminales o engegucidos ideológicamente se convierte en una salida falsa y costosa socialmente. En el país, hay sectores que quieren amañar la narración de la historia del país, para negar las duras realidades que hemos tenido que padecer; esta actitud es totalmente censurable, pues además de faltar a la verdad histórica es un agravio para las víctimas.

De otra parte, fueron muy conmovedoras las palabras de la directora del *Instituto de Medicina Legal, Claudia Adriana García*, quien aceptó cómo en múltiples oportunidades la entidad

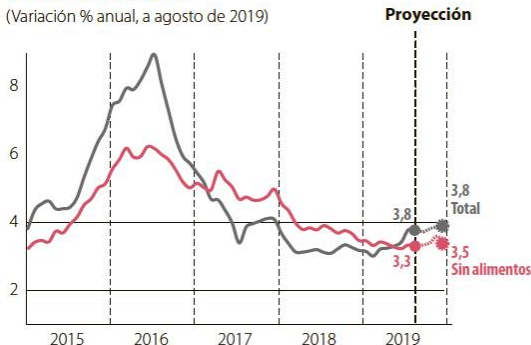
les cerró las puertas a las denuncias por desaparición. Y señaló que esperaba trabajar mancomunadamente con las víctimas, para, desde *Medicina Legal*, ofrecer un servicio que ayude a resolver los casos de desaparición. Allí, pidiendo perdón por los errores cometidos, solicitó el acompañamiento de las asociaciones de víctimas de desaparición. Y este es un paso que otras agencias estatales deberían asumir: estar mucho más cerca de la población para la cual trabajan.

Genera preguntas por qué la *Fiscalía* da bandazos en el tema de las desapariciones forzadas, máxime en un caso tan sensible como ha sido el *Palacio de Justicia*. El Fiscal encargado, Fabio Espitia, profesor emérito de la *Universidad Externado de Colombia*, es un penalista muy connotado, que debe poner orden en la entidad para evitar estos cambios súbitos y ruidosos de posición. Y, además, habría sido bueno que la rectificación hubiera salido de la boca del mismo Fiscal General de la Nación, y no de manera indirecta en una audiencia. Recordemos que la sentencia de la *Corte Interamericana* obliga al Estado a cumplir con las víctimas en verdad, justicia y reparación. La fuerza de la verdad es vital para reconstruir los lazos de confianza en la sociedad. De lo contrario, seguiremos fragmentados por la desconfianza.

## macro-financiera

### METAS DE INFLACIÓN

(Variación % anual, a agosto de 2019)



Fuente: Cálculos Anif con base en Dane

Gráfico: LR-GR

dos del IPP ahora es del 6.9% anual (vs. 5.2% un mes atrás).

A nivel internacional, se tienen perspectivas de desaceleración global hacia crecimientos del 3.1% en 2019 frente al 3.7% de 2018 (siendo América Latina la región con peores expectativas de desempeño, 0.6% este año vs. 1.3% en 2018). Esta debilidad llevó a la Fed a reducir su tasa repo en 25pb hacia finales de julio y se tiene una alta probabilidad de que recorte otros 25pb en septiembre, intentando contener el deterioro macroeconómico resul-

tante, principalmente, de la guerra comercial entre Estados Unidos y China. De manera similar, el BCE ha reafirmado su señal de mantener su tasa de costo cero en ventanilla y se prepara para nuevas inyecciones de liquidez. Esto último para ayudar a manejar las dificultades bancarias de la Zona Euro, resultantes del estrechamiento del margen financiero global por cuenta de la abundante liquidez.

Si bien Colombia muestra "aguante" frente a la guerra comercial global, retomar la sen-

da de crecimiento acelerado en la franja del 3.5%-4% anual nos está tomando más tiempo de lo esperado. Continuarán jugando en contra del crecimiento de Colombia los menores precios del petróleo (ahora bordeando los US\$60/barril-Brent) y la estrechez fiscal que esto implica. Además, no son nada alentadores los datos recientes de un déficit externo tan alto como un 4.4% del PIB en el primer semestre de 2019 y una balanza comercial deficitaria en un 2.3% del PIB.

Dadas esas presiones inflacionarias y la debilidad externa de Colombia, el manejo ortodoxo que tradicionalmente ha realizado nuestro BR indicaría la conveniencia de proceder a elevar su tasa repo en +25pb en su próxima reunión de septiembre (llevándola hacia el 4.5%). Los problemas de bajo crecimiento (3% en 2019) y elevado desempleo (superior al 10%) son el resultado de múltiples factores estructurales, pero entonces el BR debería evitar comprarse un problema adicional al mantener una tasa repo que ahora resulta incompatible con una inflación que se perfila hacia el peligroso rango del 3.5%-3.8% al cierre de 2019.



### CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ  
@liderazgomr

"Construya una vida de la que no le toque escapar".

Ryan Holiday

## Economía naranja en siete lecciones

Medellín recibe la I Cumbre de Economía Naranja, abriéndonos sus puertas para explorar un mundo de posibilidades. No se trata de un evento cualquiera, sino de un detonante de creatividad y compromiso, que pone a Colombia en el centro de un debate de importancia global. Aquí siete lecciones que nos deja la Cumbre:

1. La Cumbre de Economía Naranja es un proceso de transformación. 300 líderes del país, de los 32 departamentos y del Distrito Capital, entre los que se encuentran desde estudiantes hasta representantes de agrupaciones culturales y sociales, comprometidos con el arte, el diseño, la innovación y demás sectores asociados a los bienes y servicios culturales y creativos. Esta red de embajadores propiciará acciones de promoción y fortalecimiento de la economía naranja durante el próximo año a través de más de 3.000 eventos de divulgación y networking.

2. Es una oportunidad para conocer otros puntos de referencia a nivel global, de experiencias exitosas de otros países que han ubicado al sector creativo como un factor de desarrollo para sus sociedades. Más de 89 invitados internacionales de más de 20 países, ofrecen diversos puntos de vista a partir de sus propios contextos, para interactuar con nuestra realidad.

3. Esta iniciativa da cuenta de una propuesta integral concebida rigurosamente, para que la cultura esté en el centro de la agenda del Gobierno

Nacional a través del Consejo Nacional de Economía Naranja. Un modelo destacado en el mundo, ya que el Consejo fue nominado como una de las cinco mejores iniciativas de política pública en emprendimiento por los Compass Awards de la Global Entrepreneurship Network.

### ESTA ESS UNA OPORTUNIDAD PARA CONOCER OTROS PUNTOS DE REFERENCIA A NIVEL GLOBAL

4. La diversidad de Colombia y la representatividad de sus regiones y sectores son protagonistas del futuro de Colombia. Con un lleno total de 1.200 asistentes provenientes de todo el país; Orinoquia y Amazonía, Caribe, Pacífico, Centro, Oriente y Santanderes. Con conferencistas nacionales de primer orden que hablan de iguales con los principales expertos internacionales. El mensaje de y para todos es uno: la identidad cultural es el diferencial de nuestra nación en la Era del Conocimiento, y entender las vocaciones creativas de los territorios permitirá potenciar el desarrollo humano del país.

5. La polifonía de saberes y oficios marcan el ritmo de las políticas de la Economía Naranja. Esta no es una tarea de pocos, sino de todos. Preservar el tesoro de la creatividad y procurar su buen uso requiere del concurso de todo el ecosistema creativo: artistas, gestores, productores, creativos, promotores, etc.

6. La Cumbre de Economía Naranja permite mirar en perspectiva los resultados alcanzados hasta ahora, reconocer que los avances y plantearnos nuevos retos. También es una oportunidad de enlace, de descubrir como podemos establecer relaciones más fuertes entre entidades públicas, el sector privado, la academia y agentes de cooperación internacional.

7. La Economía Naranja la hacen las personas. La infraestructura, la conectividad, la gestión de conocimiento, los procesos de formación, los emprendimientos, los ejercicios normativos, los mercados de circulación de bienes y servicios culturales, son algunos de los mecanismos para potenciar el talento de los colombianos.

Nuestra misión es y será aprovechar estas lecciones, y así facilitar que los colombianos de todos los rincones construyan un país culturalmente incluyente, y que desde su diversidad nos hagan una sociedad de equidad.

## Mediocridad



CARLOS RONDEROS  
Consultor en Comercio y Negocios Internacionales  
crunderos@gmail.com

Transitamos en la mediocridad en la mayoría de los campos de la vida nacional. En lo económico, en lo político y en el orden institucional. Navegamos en aguas tibias sin que existan posiciones claras,

cuando paralelamente existe un enfrentamiento en torno a personalidades e intereses. Esa mediocridad parece satisfacer a las mayorías ya que da la tranquilidad de que nada radical va a pasar. Que todo seguirá siendo más o menos lo mismo.

En lo económico tenemos un desempeño mediocre. No hemos logrado crecer a los niveles de Chile, pero admitamos, no caemos en las crisis de Argentina. Ahí vamos, como dicen sonoro, avanzando lentamente y mostrando las cifras para acomodar la verdad que queremos probar. Que vamos divinamente porque en la última década nuestra tasa de crecimiento ha sido superior a la de Chile, lo cual es cierto, pero ello esconde el hecho que Chile según el Banco Mundial tiene un PIB per cápita de US\$12.900, mientras que el de Colombia, según la misma fuente es US\$6.600. Que crecemos por encima del promedio de América Latina, lo cual es también cierto,

pero esconde el hecho que en esas cifras está el crecimiento negativo de Venezuela y Argentina. La realidad es que nuestro ingreso per cápita está por debajo del de Argentina, México, Brasil, Perú, Costa Rica y Panamá y muy cercano al de Ecuador. Esa realidad no tiene justificación alguna, pero estamos orgullosos de crecer entre 2% y 3%. Así nunca saldremos de pobres.

### NO HEMOS LOGRADO CRECER A LOS NIVELES DE CHILE

Cuando se esgrimen estos argumentos siempre sale a la palestra el argumento del vaso medio lleno y medio vacío. Los optimistas acusan a los no tan optimistas de querer ver el vaso medio vacío, mientras los segundos hacen lo contrario. El problema que rehusamos ver es que siempre parecemos tener el vaso a medias. Nunca logramos que el vaso esté lleno o por menos de tres cuartos. Ahí estamos bien con el vaso medio lleno.

Lo que sucede en la economía sucede en otros campos de nuestra realidad. Sucede en la justicia. Tenemos todo el andamiaje de una justicia. Tenemos múltiples cortes, jueces, diversas jurisdicciones de las justicias, pero todos sabemos que eso no funciona tan bien. Aceptamos como máxima el dicho que afirma que "la justicia cojea, pero llega", es-

condiendo con ello la mediocridad de la justicia que vive el colombiano medio. Hay justicia y procesos, pero los acusados salen por vencimiento de términos o alguna otra argucia. Hay lucha contra la corrupción, pero evitando llegar al fondo del problema y a sotto voce aceptamos como fórmula la que en el pasado proponía un ilustre expresidente de reducir la a sus justas proporciones. ¡¡Creemos derrotar la justicia bajándole el sueldo a los congresistas!!.

El la educación igualmente transitamos por la mediocridad. Mientras nuestras universidades en muy pocas ocasiones aparecen entre las mejores mundo, ni de la región los resultados de los exámenes de los jóvenes en las pruebas PISA que nos comparan con el resto del mundo siempre quedamos en los últimos puestos, pero seguimos creyendo que tenemos los mejores colegios y universidades del toda América Latina.

Pero si hay temas en lo económico, en la justicia y en la educación que no podremos decir de la mediocridad de nuestra estructura política. Tenemos democracia a medias, tenemos partidos a medias y tenemos Congreso a medias. Pero mientras todo siga igual estamos contentos con esa mediocridad. Como diría cualquier compatriota: "avanzamos con nadadito de perro", pero me temo que así nunca llegaremos a construir una sociedad rica, justa y equitativa.