

Mensaje a nuevos ciudadanos

Aualmente, cerca de 700.000 jóvenes colombianos culminan su vida escolar y casi de manera simultánea alcanzan su mayoría de edad convirtiéndose en nuevos ciudadanos con derechos y deberes, de aportar cambios a los retos en la sociedad actual a través de una participación de la vida en comunidad; de allí la importancia de la preparación durante la etapa escolar y entorno familiar en la cual crecieron para asumir esta nueva etapa.

La vida escolar que inicia como una etapa de encanto y curiosidad propios de la infancia se convierte en un juego por descubrir y conocer diversos aspectos para encontrar nuevos significados para su entorno y su vida. En esta mágica etapa de la infancia, se piensa, que solo los padres son los que enseñan a sus hijos, pero la verdad es otra, porque los hijos llegan a la vida para ser maestros de la alegría, de las emociones, de encontrar el valor de las pequeñas cosas y convertir a sus madres y padres en mejores personas.

Durante cerca de 15 años, se comparte la vida con personas, con quienes se forja una hermandad de vida, los amigos de colegio. Cada persona que se conoce a lo largo de la vida son como hojas que enriquecen un árbol, algunas se sueltan con el viento, y otras, como los amigos de colegio, no se desprenden jamás, porque los une una historia de vida.

La esencia de los profesores es dejar huella en los jóvenes, despertar el deseo por comprender nuevas realidades, impulsar sus sueños y alimentar sus intereses en diferentes áreas del conocimiento, para que luego cada uno escoja el camino que emprenderán en su vida. La vocación de educar es una de las más gratificantes y de gran aporte a la vida de los otros, porque, como decía Freire, implica un acto de amor y por tanto un acto de valor.

TODO ES POSIBLE, CON ESPUEZO, CON VALENTÍA, NO TENGAN MIEDO DE AVANZAR

En el camino que inician como nuevos ciudadanos, no todo será fácil, vendrán momentos difíciles, no hay un árbol que el viento no haya sacudido, pero es en las tormentas cuando se conoce como están sus raíces. Es relevante mantenerse firmes con los principios que son el mayor legado que puede aportar su entorno familiar y de colegio, el respeto, la solidaridad, la honestidad para ser personas con una ética intachable, hombres y mujeres con excelente calidad humana.

Los caminos pueden ser muchos, las sombras pueden confundirlos, pero no se dejen llevar por las apariencias, recuerden que solo con el corazón se puede ver bien, porque lo esencial es invisible a los ojos. Cada joven cuenta con su familia, la cual siempre ha de estar disponible, no importa la distancia, la familia es el pilar de vida. En palabras del Papa Francisco: "tener un lugar a donde ir, se llama hogar, tener personas a quienes amar se llama familia, y tener ambas se llama bendición".

Todo es posible, con esfuerzo, con valentía, no tengan miedo de avanzar, siempre abracen sus creencias y siempre guarden el bien en su corazón. Al convertirse en ciudadanos ya están entrando en este mundo de mayores, las decisiones ahora son suyas y depende de cada uno vivir responsablemente; la vida es hermosa y no hay que vivirla de cualquier manera. Los jóvenes son lo que el mundo tiene para transformar realidades en la sociedad actual, que tanto lo demanda y requiere. Como dijo Mandela, el futuro de una nación es tan prometedor como la próxima generación de ciudadanos.



SANDRA I. FUENTES MARTÍNEZ
Directora Grupo SAF- Colombia
@sandrafuentes

COMENTARIO ECONÓMICO DEL DÍA DE ANIF | SERGIO CLAVIJO - CON LA COLABORACIÓN DE PIB y el Índice de Confianza Comercial

Anif ha venido repicando sobre la fragilidad de la recuperación económica de cara al periodo 2019-2020. Allí han pesado factores clave referentes a: i) el moderado rebote del PIB-real, con expansiones de solo 2,8% en el primer trimestre de 2019 (por debajo de las expectativas de 3%-3,2% que venían manejando el mercado y Anif), poniendo en duda la posibilidad de llegar a crecer a 3,3% en 2019 (como un todo); y ii) la fragilidad de los hogares, observándose un nuevo desplome en el Índice de Confianza del Consumidor (-9,6 en abril frente a un promedio histórico de +10), además del deterioro del mercado laboral, con el desempleo promediando 11,4% en enero-abril de 2019 (+1,1 pp respecto de un año atrás). Todo ello agravado por la alta incertidumbre global, por cuenta de la guerra comercial y los menores precios del petróleo (promediando US\$66/barril-Brent en lo corrido a mayo, -5% anual).

Esa debilidad de los hogares se ha reflejado en el desempeño del PIB del sector comercio-propiedadmente dicho (con expansiones de 4,1% en el primer trimestre de 2019), pues a pesar de expandirse por encima del promedio de la economía (el mencionado 2,8%), ha mostrado una desaceleración respecto a lo observado

un año atrás (4,7%). Nótese cómo allí también ha jugado el elevado grado de apalancamiento de los hogares, dado su evidente escalamiento hasta sus niveles actuales de 42% en la relación endeudamiento/ingreso disponible.

Curiosamente, el Índice de Confianza Comercial (Icco) de Fedesarrollo, que sondea la percepción del empresario comercial sobre su sector, mostraba un comportamiento favorable para inicios de 2019, recuperándose hacia niveles de 29,5 en el promedio trimestral a marzo de 2019 (vs. 22,3 un año atrás). Estas señales contrarias del Icco van en línea con el debilitamiento de su poder predictivo de los últimos años, dificultando la identificación de la magnitud-velocidad de la recuperación del comercio.

En efecto, el gráfico adjunto muestra cómo la correlación histórica entre el Icco y el PIB-comercio (propriadamente dicho) ha sido de 60% en el periodo 2005-2019. Allí se pueden identificar tres periodos: i) 2005-2009 de alta correlación (80%), donde las tensiones de la crisis financiera internacional deterioraron la percepción de los comerciantes, llegando el Icco a mínimos históricos de -2,8 (vs. el promedio de +21), al tiempo que el PIB de comercio registró contracciones

hasta de -2,8% anual (vs. +4,4%); ii) 2010-2014 de moderada correlación (45%), donde el boom minero-energético implicó recuperaciones en la lectura del Icco hacia máximos históricos de 30,1, en línea con el repunte del PIB de comercio hacia picos de 9,5% anual; y iii) 2015-2019 de baja correlación (28%), donde se tuvo el ruido de las marcadas devaluaciones de 25% anual en 2015-2016 y el efecto del incremento (necesario) en la tasa general del IVA de 16% a 19% en 2017 (según la Ley 1819 de 2016).

Dicho debilitamiento estructural en la correlación del Icco y el PIB-comercio puede obedecer a factores como: i) la propia construcción del Icco, donde se ponderan todos los subsectores cuasi-equitativamente y, además, se omiten algunos subsectores incluidos en el PIB de comercio, como equipos de telecomunicaciones, aditivos-lubricantes y combustibles; y ii) el ruido de las expectativas de los comerciantes. En este último caso, ha jugado la sobre-estimación del rebote después de los moderados desempeños de 2017-2018 y las perspectivas de lograr impulsos provenientes de las medidas anti-contrabando y la aprobación de los Proyectos de Ley de Pronto Pago y Ley MiPyme, lo cual debería beneficiar en mayor

Hoy a jugar en equipo



JORGE HERNÁN PELÁEZ
Columnista y periodista de Al paredón del Diario LR
@jhpelaez

Esta noche en el Arena Corinthians de Sao Paulo, Colombia vuelve a enfrentar a Chile, esta vez en cuartos de final de la Copa América. En 2016 en semifinales de la Copa América Centenario, nos ganaron 2-0 con anotaciones de Aránguiz y Fuenzalida. En la historia de las diferentes Copas América y lo que anteriormente se conocía como Campeonato Suramericano, Colombia únicamente le ha ganado a Chile en dos ocasiones: 1979 y 2001, ambas en nuestro país.

La fiebre de la Selección y su rendimiento ha sorprendido a propios y a extraños. La Federación de fútbol se ganó la opinión de la gente, no solo desde el nombramiento del técnico Queiroz, sino por el trabajo en conjunto que ha hecho con Arturo Reyes, quien estuvo a cargo de la Selección Sub 20 en el Mundial reciente de Polonia. Reyes además hizo un buen papel como encargado de la mayor por unos meses para los amistosos del año pasado y ahora está con el equipo de Queiroz aquí en Brasil. Suena en esta Copa América que además de Reyes, quienes acercar al equipo al técnico y exjugador samario Alberto Gamero. Como técnico ha sido campeón con Boyacá Chicó y Deportes Tolima. Si logran vencer a Gamero que sume al proyecto sería un gran elemen-

to, que conoce perfectamente la realidad del fútbol colombiano.

El mensaje que refuerza día a día el ambiente cercano al equipo es justamente eso. Todo esto se trata de un equipo, donde por supuesto hay estrellas y talentos individuales, pero una sola golondrina no hace verano. Si esto fuera así, Argentina con Messi hubiese ganado todas las competiciones que disputó. Recientemente el técnico holandés Louis Van Gaal sentenció en una entrevista: "Messi no es el mejor jugador del mundo, los mejores jugadores saben trabajar en equipo, Messi es un talento individual".

NO PODEMOS ACEPTAR QUE NO HAY NADIE QUE SE LAS SEPA TODAS

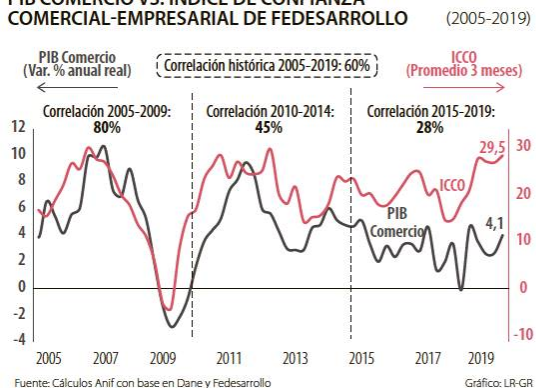
El país, como decía la semana pasada, no sabe trabajar en equipo. La competencia, el individualismo y la mezquindad en nuestro ADN nos impiden darle crédito a los demás y ceder la razón al otro. Cada colombiano siempre tiene razón en cualquier discusión de cualquier tema. Cada uno tiene su razón. Esto explica por qué, en una discusión entre colombianos, se oye continuamente la frase "por eso lo digo", a veces dos personas están dando el mismo argu-

mento, pero nos gusta tener la frase final, tener la última razón. Hay personajes que, por ejemplo, prefieren negar la realidad o no dar la razón a otro que la puede tener, si eso supone aceptar que uno está equivocado. No tiene nada de malo, pero nosotros en promedio (para no generalizar) somos incapaces de aceptar que pasamos por situaciones difíciles y que no hay nadie que se las sepa todas.

La polarización política, los problemas sociales y empresariales que enfrentamos son difíciles. Los pocos individuos que a veces se embarcan en intentar solucionar, lo lograrían de mejor manera, o más rápido, si pudiéramos trabajar con mayor naturalidad en equipo. La economía digital, por ejemplo, nos está llevando a situaciones colaborativas permanentes por naturaleza. Internet democratizó la información, el acceso a ella y a las aplicaciones. La gente cambió, las empresas nuevas están cambiando a las viejas. Los discursos no siempre son de personas o grandes líderes, estamos ante un mundo que plantea ideas, que a veces son devorados. Ojalá el sentimiento de unión que tendremos esta noche haciendo fuerza por la Selección permanezca en otros temas. Hoy, a jugar en equipo todos, ojalá desde hoy y no únicamente durante los partidos.

EKATERINA CUELLAR, ANDREA LÓPEZ Y JUAN DIEGO LONDOÑO

PIB COMERCIO VS. ÍNDICE DE CONFIANZA COMERCIAL-EMPRESARIAL DE FEDESARROLLO



medida a los comerciantes (quienes representan cerca del 60% de las microempresas y el 35% de las Pymes de Colombia, según la GEM y GEP de Anif).

Nótese cómo esas mejores expectativas de los empresarios también se han visto reflejadas en los planes de ampliación-construcción de nuevos centros comerciales durante los últimos años. Sin embargo, precisamente la moderada recuperación del sector (a diferencia de lo sugerido por el Icco) ha llevado a que las vacancias comerciales hayan aumentado a picos de 13% en Bogotá al cierre de 2018 (vs. 9% pro-

medio quinquenal), donde ya no resulta extraño encontrar locales vacíos en centros comerciales tradicionales como *Andino* o *Unicentro* (otrora algo impensado). Dicha sobre-oferta de centros comerciales es aún más marcada en las ciudades intermedias, llegando las vacancias a niveles tan altos como 20% en Neiva, Valledupar y Villavicencio.

En síntesis, la correlación del Icco con la "variable dura" del PIB-real de comercio se ha venido deteriorando en los últimos años. Algunas hipótesis al respecto pueden provenir de: i) la construcción misma del índice,

donde todos los subsectores tienen una ponderación similar en la muestra y se omiten algunos incluidos en el PIB de comercio; y ii) las expectativas de los comerciantes que podrían estar sobreestimando la magnitud del rebote y los efectos de las políticas anti-contrabando y los Proyectos de Ley a favor del segmento MiPyme. En todo caso, dicho debilitamiento entre la correlación de los indicadores líderes y las "cifras duras" impide la extrapolación del Icco como una señal de rebote sectorial, dificultando la identificación de la velocidad de recuperación del comercio.

Por ahora, *Anif* estima que las lecturas del Icco se mantendrán en el rango 25-30 en el segundo semestre de 2019 (similar al dato reciente de 29,7 del trimestre móvil febrero-abril), siendo ello consistente con la relativa estabilidad que se pronostica en el crecimiento del comercio a ritmos de 3,5% durante el año 2019 como un todo (vs. 3,4% observado en 2018). Allí se deberán monitorear de cerca las vulnerabilidades provenientes del elevado grado de apalancamiento de los hogares, el cual será un palo en la rueda para lograr materializar mayores repuntes del comercio (todo ello con serios agravantes provenientes del deterioro del mercado laboral).



CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ
@liderazgonr

Un "líder" que no respeta a su gente, que exige más de lo que aporta, que no es ejemplo de lo que predica, no es un líder.

Inflexión

El Producto Interno Bruto PIB es el indicador adecuado para medir el comportamiento económico de un país o una región; corresponde al valor monetario de la producción de bienes y servicios de demanda final, medido por períodos. Pues bien, dicha medición acaba de ser presentada por el *Dane*, habiendo registrado \$979,4 billones a precios corrientes el año pasado para Colombia; al igual que discrimina el tamaño de la economía de los departamentos de nuestro país.

Conforme al guarismo presentado, Bogotá agrega 25,6%, Antioquia participa con 14,5%, Valle del Cauca representa 9,7% y Santander con 6,5%; en suma, estas cuatro economías regionales representan más de la mitad del PIB de toda Colombia. Le siguen en su orden de participación, Cundinamarca, Atlántico, Meta y Bolívar. De los 25 departamentos restantes en promedio cada uno aporta apenas algo más de 1% del PIB nacional. Las antiguas intendencias, Guaviare, Amazonas, Vichada, Guainía y Vaupés, aportan en medio ambiente, en territorio, en potencialidades, pero muy poco en el PIB nacional.

Estos indicadores pueden estar distorsionados por ser medidos de forma diferente, por la economía informal, o por falta de registro de la economía subterránea o ilegal, liderada esta última por la producción de coca, narcotráfico, contrabando y corrupción. En el contexto mundial según la *ONU*, Colombia participa en 70% de la producción de cocaína global,

lo que influye en nuestro país, no solo en la economía, sino en corrupción y violencia.

De otra parte, el *Dane* también informa que si bien se registró leve expansión durante 2018, el PIB nacional alcanzó un crecimiento de 2,6%.

Al revisar el desagregado por departamentos, coincide que las regiones de mayor tamaño de la economía, el año pasado crecieron por encima del promedio colombiano. Se aumentan las brechas. Bogotá y Bucaramanga cuentan porcentualmente con el mayor número de familias de clase media, lo que les da estabilidad y fortaleza para su crecimiento económico.

BOGOTÁ Y BUCARAMANGA CUENTAN CON EL MAYOR NÚMERO DE FAMILIAS DE CLASE MEDIA

La tendencia cambia. Nos encontramos en un momento de inflexión para la economía, ya que el crecimiento se consolida en la mayoría de los sectores económicos, destacándose el comercio, los servicios, el sector minero - energético y la administración pública. La inversión de Bogotá en infraestructura, obras públicas y en general en el Plan de Desarrollo que se ejecuta de manera eficiente, se acerca a \$60 billones. De igual manera, se encuentra en inflexión el sector de la construcción de edificaciones, que llevaba años en ciclo negativo. Los flojos resultados en el sector agropecuario y en edificaciones, son culpables del bajo crecimiento del PIB nacional de los dos últimos años.

Por otra parte, la inflexión también se comienza a apreciar en la reducción del terreno sembrado con plantaciones ilícitas. La Casa Blanca acaba de señalar que por fin el área de cultivos de coca comienza a disminuir en el país. 2018 rompe la tendencia alcista de plantaciones ilegales que venía creciendo de manera exponencial. No obstante, la situación sigue siendo crítica; el prestigio internacional del Gobierno del Presidente *Duque*, dependerá en buena parte de los resultados y del cumplimiento de las metas trazadas tanto en esta materia, como en crecimiento económico.

TRIBUNA UNIVERSITARIA

El VAR y otras innovaciones



JUAN CARLOS ZULETA
Consultor en emprendimiento e innovación
juan.zule@yahoo.com

Arrancó la Copa América y una de las novedades

que más expectativa ha generado, incluso por encima de lo estrictamente futbolístico, ha sido la implementación del Video Assistant Referee, mejor conocido como VAR. En mi casa no hay día en que no se hable del tema. Esta tecnología ya se venía utilizando desde hace poco en algunas competiciones europeas de la *Fifa* y también en otros deportes, como en las ligas estadounidenses de básquetbol, béisbol y fútbol americano.

Siempre me pregunté por qué los espectadores sí podíamos ver la repetición de una jugada mientras que el árbitro no tenía acceso a ella. Precisamente, el VAR no es otra cosa que darle al juez esta posibilidad, ya sea para ratificar o anular un gol dudoso, para sancionar o perdonar un penalti, para identificar correctamente a un jugador a la hora de imponer una amonestación o para determinar si una acción amerita tarjeta roja, haciendo que su labor

de impartir justicia en el campo de juego sea cada vez -valga la redundancia- más justa.

Sin embargo, toda innovación, la que sea, siempre genera una serie de cambios a los que hay que adaptarse. Una consecuencia de la implementación del VAR como ayuda para aclarar dudas en jugadas relacionadas con los casos anteriores, es que modificó la forma de ver y disfrutar el fútbol. Por ejemplo, hace poco me decía un amigo: "antes, uno gritaba los goles cuando el balón entraba al arco; ahora, toca celebrarlos después de que el árbitro los haya ratificado. Es más, a veces uno celebra más la decisión arbitral que el gol".

OJALÁ QUE NO DIGAMOS QUE TODO TIEMPO PASADO FUE MEJOR

Otra consecuencia del VAR es que ya no se sabe cuánto puede durar un partido. Anteriormente, uno se programaba para ver 90 minutos de fútbol más el intermedio y las adiciones, que por lo general eran cortas. Ahora, como el árbitro puede acudir al VAR las veces que necesite, además de quitarle ritmo al partido, debe reponer al

final del tiempo que gastó en revisar cada jugada, haciendo incierta la duración de la transmisión. Todo esto es para que el fútbol sea más justo y transparente, en línea con los valores que viene promoviendo la *Fifa* desde hace unos años: Respect & Fair Play.

De todas formas, siempre surgen inquietudes: ¿Llegará el momento en que no sean necesarios los árbitros humanos para las competencias deportivas y que todo se haga con tecnología? ¿Será que en algún momento existirá el AR (Automatic Referee)? ¿Se popularizarán las competiciones con robots? De hecho, ya existe la *RoboCup Federation*, que organiza cada año el mundial de fútbol de robótica, en el que los jugadores son robots que utilizan inteligencia artificial para tomar decisiones en el campo de juego de manera autónoma y en tiempo real.

La cuarta revolución industrial también ha llegado a los deportes y es cuestión de tiempo que cada vez se recurra más a la tecnología en todos los aspectos relacionados con la práctica deportiva, ya sea a nivel profesional o aficionado. Ojalá que dentro de unos años no digamos con nostalgia que todo tiempo pasado fue mejor.