

TRIBUNA PARLAMENTARIA

La mejor forma de gobernar



EDWARD DAVID RODRÍGUEZ
Representante a la Cámara

Por su obtusa postura, muchos pesimistas criticaron el Gobierno del presidente Iván Duque, todo les parecemos, al punto que si participa en una marcha por la vida le desean hasta la muerte y sin timidez alguna lo calumnian llamándolo asesino. Sin embargo, siempre he creído que la mejor manera de tener una imagen sin mácula alguna son el ejemplo y los resultados.

Por ello quiero contarles sobre los logros que ha tenido el Gobierno Duque y como ha cumplido durante este primer año la línea programática que le presentó a todos los colombianos.

Legalidad Democrática:

En la lucha contra la corrupción, hoy todos los funcionarios del alto Gobierno tienen la obligación de presentar la declaración de renta, se establecieron los pliegos tipo en infraestructura de transporte para eliminar la contratación a dedo, los jefes de control interno ahora están con los ojos puestos para combatir este flagelo, y con la puesta en mar-

cha de la plataforma Agua los ciudadanos podremos denunciar en línea a los corruptos. Hemos dicho siempre, lo público es sagrado y todos tenemos la obligación de cuidarlo.

Aprobar 16 leyes, sin "mermelada", demuestra el respeto del Gobierno al Congreso, y el aporte de cada partido en la construcción de lo que nos une. Logros como la reducción de 35% en homicidios a líderes sociales, comprueban que para nosotros la vida es sagrada, se ha reducido la tasa de homicidios en 4% siendo esto compromiso irrestricto del Presidente y su Gobierno por la seguridad democrática.

SE HA VISTO EL COMPROMISO VALEROSO DEL PRESIDENTE PARA QUE AVANCE LA PAZ

En el mismo tenor de resultados tenemos que 59.715 de entornos escolares y 46.676 parques hoy están libres del tráfico de drogas; han disminuido los cultivos ilícitos en 82.744 hectáreas, y se ha aumentado la incautación en 332 toneladas de coca, mientras los hurtos a residencias han disminuido en un 10%, la extorsión en un 12%, el hurto a comercio en un 21%, el

secuestro en un 45% y así, con cifras y datos precisos los resultados son evidentes. No obstante, se debe seguir trabajando por recuperar la Seguridad con Legalidad Democrática, para que todos tengamos más libertad y este País alcance un mayor índice de desarrollo.

A la par de lo anterior, se ha visto el compromiso valeroso del Presidente para que avance la paz con legalidad, lo que no implica dejar de actuar con contundencia en contra de aquellos que han reincidido en abrazar la violencia como alias "guacho" y alias "cadete" enviando el mensaje inequívoco del que la hace la paga.

No menos importante es el fortalecimiento al emprendimiento. De acuerdo con la encuesta del diario *La República*, este eje fundamental del Gobierno del Presidente Duque ha logrado reducir, eliminar, racionalizar y digitalizar más de 1.200 trámites, lo que ha permitido ahorrar más de \$24.000 millones al sector productivo, eliminando burocracia y corrupción. Y qué decir de la lucha frontal contra el contrabando.

Esto será motivo de otra columna donde tocaré los dos ejes adicionales del Gobierno Duque, la equidad, el emprendimiento.



CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ
@liderazgomr

Un líder que necesita un título o un cargo para ejercer su liderazgo, no es un líder.

Brian Tracy

El dólar y la regla fiscal

El valor del dólar hoy es cercano a \$3.400. De acuerdo con las estimaciones del Marco Fiscal de Mediano Plazo, el dólar llegaría a este valor en 2026, así que el error de predicción ya es significativo. Hace apenas unos días, cuando se presentó el Marco Fiscal de Mediano Plazo, el actual valor del dólar era inimaginable. En el texto se estima que al final del 2019 el dólar estaría a \$3.171. Si en menos de seis meses la pifa en la proyección es tan evidente, ni siquiera vale la pena pensar en la magnitud que alcanzará el error en 2030.

Al equivocarse en el cálculo del valor del dólar, se descuadran todas las proyecciones sobre los flujos fiscales. Algunos efectos son positivos, como el mayor ingreso por exportaciones de petróleo, pero otros son negativos como el incremento en el valor en pesos de la deuda externa. La secuencia causal de acontecimientos que desencadena la variación del dólar es absolutamente incierta. Las proyecciones no se cumplen, entre otras razones, porque



JORGE IVÁN GONZÁLEZ
Profesor Universidades Nacional y Externado
jorgeivan.gonzalez29@gmail.com

las interacciones entre los fenómenos son multicausales.

El problema no radica en que el Gobierno se equivoque en las proyecciones. Frente a la incertidumbre del futuro, es inevitable que los agentes económicos cometan errores. Como decía de manera enfática Keynes: sencillamente, no sabemos!

No tiene sentido criticar el Marco Fiscal de Mediano Plazo porque no acierte. Todos los marcos fiscales

fallan en sus proyecciones, así que el eje de la discusión no es sobre la frágil capacidad hechicera de los gobiernos. El problema radica en el poder mítico que se le atribuye a estas proyecciones, a través de un instrumento como la Regla Fiscal.

El Gobierno sueña con sendas de reducción del déficit fiscal, y anuncia que las metas se cumplirán en 2030. Es grave que estos imaginarios absolutamente novelescos se propongan con fuerza de ley, y que a ellos se tengan que someter las decisiones de la política económica. El artículo 5 del Plan de Desarrollo dice que la distribución del presupuesto está sometida a las disposiciones del Marco Fiscal. No tiene ninguna lógica que las prioridades de la agenda pública estén supeditadas a la Regla Fiscal que apenas es la expresión de la visión subjetiva de unos pocos funcionarios. Las decisiones de política pública no se deberían tomar siguiendo el criterio de esta senda imaginaria.

ES GRAVE QUE ESTOS IMAGINARIOS NOVELESCOS SE PROPONGAN CON FUERZA DE LEY

Puesto que día tras día se comprueban los errores de proyección, y la ruta de convergencia definida por la Regla Fiscal se va diluyendo, la mitificación del instrumento sirve para ocultar las decisiones políticas del gobierno. Bajo la apariencia de un discurso técnico, se distribuye el gasto en función de los intereses del gobierno. En lugar de esconder el debate político detrás de una regla, deberían discutirse las diferentes opciones de manera explícita.

Sería conveniente, entonces, volver a reflexionar sobre la vieja disyuntiva entre reglas y discreción. Dada la debilidad de cualquier proyección, valdría la pena volver a poner en primer plano la discreción, y dejar de lado las reglas, como se hizo durante el periodo que va desde la posguerra hasta finales de los años setenta. Y en lugar de jugar a ser adivinos, es preferible aplicar un criterio discrecional elemental: si se quiere cerrar la brecha fiscal es necesario aumentar los impuestos. Es una fórmula sencilla que, además, no necesita magos que pretendan predecir el futuro.

TRIBUNA UNIVERSITARIA

El impacto de la disrupción



JUAN CARLOS ZULETA
Consultor en Emprendimiento e Innovación
juan.zuleta@yahoo.com

A finales de los 90, con el surgimiento de las nuevas tecnologías, se aceleraron los procesos de innovación en las diferentes industrias y muchas compañías tradicionales comenzaron a perder liderazgo frente a nuevos competidores más pequeños pero más ágiles. Si antes el pez grande se comía al más pequeño, ahora el rápido se iba a comer al lento.

Clayton Christensen, profesor de *Harvard Business School*, llamó a este fenómeno "innovación disruptiva". Sin embargo, el significado de este concepto se fue distorsionando hasta el punto de llamar "disrupción" a cualquier innovación que desencadenara una transformación radical.

En los mercados maduros, las empresas líderes normalmente tienen estructurado su modelo de negocio para dirigir todos sus esfuerzos en mantener el nivel de ventas de los productos que las hacen exitosas. Sin embargo, siempre queda desatendida una parte del mercado, ya sea porque los atributos de esos productos no cubren to-

das las necesidades de los consumidores o porque simplemente no se comercializan en todos los segmentos.

La disrupción se genera cuando un emprendedor, utilizando alguna tecnología, construye un modelo de negocio para atender de manera rentable a los consumidores descartados por la oferta de valor de las empresas dominantes, retando su liderato, expandiendo el mercado y, en la gran mayoría de los casos, proponiendo soluciones altamente innovadoras para las que ni siquiera existe regulación, incluso en los países más desarrollados.

LAS EMPRESAS TRADICIONALES DEBEN ESTAR ALERTA PARA SOBREVIVIR

La historia de Amazon.com ilustra muy bien este concepto. A mediados de los noventa, cuando Jeff Bezos trabajaba para una firma de Wall Street, percibió el potencial que iba a tener internet y se retiró para iniciar su propia empresa a la que denominó "the everything store" (la tienda que vende de todo). Diseñó la página web y comenzó a vender libros online, siempre

enfocado en ofrecer buenos precios y en la experiencia del cliente.

Los competidores -las librerías tradicionales- se sintieron amenazados y respondieron. Específicamente, los ejecutivos de la famosa librería *Barnes&Noble* se reunieron con Bezos para decirle más o menos que iban a acabar con él porque también iban a incursionar en la venta de libros por internet. Bezos predijo que la cadena de librerías iba a tener problemas con las ventas online porque su operación estaba montada para distribuir y vender libros a través de almacenes, y el cambio de modelo de negocio para atender pedidos por internet y despacharlos por correo iba a ser traumático para ellos, mientras que para Amazon.com era el pan de cada día, su ADN. Y así sucedió. Muy pronto *Barnes&Noble* abandonó este proyecto y, con el tiempo, Amazon.com se consolidó hasta convertirse en lo que es hoy: la tienda que vende de todo y una de las empresas más grandes del mundo.

Las empresas tradicionales deben estar alerta para poder sobrevivir. Bien lo dice Gary Hamel: "Allí fuera, en algún garaje, hay un emprendedor forjando una bala con el nombre de tu compañía".