

Un fin superior (2)

Es muy entretenido sentarse en el Parque Simón Bolívar de Santa Marta a disfrutar de un helado y ver pasar samarios y turistas, cada quien con su historia y cada cual en su mundo. Van y vienen, algunos con prisa, otros distraídos. Vi pasar una pareja de extranjeros indiferentes ante el asedio de un indigente, vendedores ambulantes persiguiendo clientes, perros callejeros husmeando por los jardines, varias personas con baldes plásticos, seguramente en la búsqueda de agua que por los días de Semana Santa



MARÍA CLAUDIA LACOUTURE
Exministra de CIT
@mclacouture

estuvo muy escasa en la ciudad. Unos señores mayores discutían, indignados, sobre política; familias paseaban y tomaban fotos con el mar azul de fondo; otros miraban folletos con la historia de la plaza, la más antigua de Suramérica, por donde han pasado muchas generaciones, epicentro de grandes hechos, de buenos recuerdos y también cuna de algunos males que hoy sufrimos.

Los periódicos locales contaban las noticias del día anterior. Los titulares de primera página eran: "Aterrorador atraco con arma blanca", "Carrotanques llevan agua a los barrios", "Guardacostas rescató a 23 turistas que quedaron a la deriva" y uno más sobre la situación de funcionarios detenidos por supuesta corrupción. Tuve ganas de comprar un ejemplar para verificar si en las páginas interiores había buenas noticias.

Noticias buenas hay, sin duda, pero la sensación sobre lo que sucede en Santa Marta es negativa, estamos cargados de pesimismo, los servicios públicos son deficientes, la salud y la educación insuficientes. El comercio informal y la inseguridad se salieron de madre. El tráfico agobia.

HAY OPORTUNIDADES PARA QUE SANTA MARTA SUPERE SUS PROBLEMAS Y ESTO SE LOGRA SI NOS UNIMOS

Que no haya agua, más allá de la sequía y teniendo la Sierra Nevada a la vista, revela una cadena de improvisaciones y malas prácticas; que año tras año haya políticos cuestionados refleja que el sistema no funciona y que elegimos mal a nuestros gobernantes.

Sobre los turistas rescatados, o los dos suizos que se ahogaron a comienzos del año en Playa Brava, habría que confirmar si estaban en manos de guías informales y sin experiencia (como sugirió la prensa), y como sucedió el año pasado con un turista bogotano que murió arrastrado por el río Buritaca.

La lista de carencias, deficiencias y problemas es extensa y crece a medida que se va escarbandando y dan ganas de buscar las causas y los causantes, pero lo más acertado sería preguntarnos qué podemos hacer cada uno de nosotros para mejorar, articularnos, buscar consensos sobre lo básico y acuerdos sobre lo prioritario. Todos, sin distinción de oficio, tenemos el reto de convertir a esta ciudad en la más bella, acogedora y amable de Colombia.

El turismo aparece como una salvación. Los reportes de las autoridades de turismo de Santa Marta confirmaron que para la temporada de Semana Santa llegaron a la ciudad 160.000 turistas (50.000 más de lo esperado) y que a pesar de la declaración de emergencia por el intenso verano "se cumplieron todos los planes de acción y fue una temporada positiva, que logró el Viernes Santo 91% de la ocupación hotelera".

Hay oportunidades para que Santa Marta supere sus problemas y esto se logra si nos unimos en un bien superior, rechazamos las cosas que se están haciendo mal, denunciamos la corrupción y luchamos contra la cultura del todo se vale. Entonces cuidemos la ciudad, mejoremos la competitividad, para que los turistas regresen y traigan más turistas. Hagamos un Pacto por Santa Marta.

TRIBUNA EMPRESARIAL

Tecnología al servicio de la movilidad



SANTIAGO HERNÁNDEZ
Country Manager de Grin en Colombia

La globalización, los avances tecnológicos, de las telecomunicaciones, y las nuevas tendencias mundiales ecoamigables han abierto nuevas ventanas de oportunidad para que surjan diversos modelos de negocio, que brindan soluciones en múltiples sectores de la economía. Para el caso del transporte, y especialmente en las macrociudades que no han podido resolver sus problemas de movilidad e implementar sistemas integrados, ya han comenzado a aparecer empresas innovadoras que buscan brindar alternativas a las formas tradicio-

nales de movilizarse; fáciles de usar, eficientes y amigables con el medio ambiente. El resultado: nuevos servicios de micromovilidad, noción muy reciente que se centra en alternativas de transporte pequeñas, eléctricas y destinadas para viajes cortos vinculados a través de plataformas tecnológicas.

Ya sean las bicicletas o las patinetas eléctricas, estos servicios de movilidad que hemos comenzado a ver desde hace unos meses en Bogotá gracias a emprendimientos como Grin, han impactado positiva y significati-

vamente la productividad de las personas (y así mismo de las empresas) que dejan de pasar horas muertas en el tráfico para desplazarse rápidos y seguros a costos convenientes, todos con un punto en común: su relación transporte - tecnología - eficiencia. De acuerdo con varios estudios a nivel mundial, la mayor parte de los desplazamientos en las ciudades son de menos de 5 kilómetros, cifra que nos lleva aún más a replantearnos la necesidad de tener alternativas a los grandes vehículos transitando por las calles de nuestras ciuda-

COMENTARIO ECONÓMICO DEL DÍA DE ANIF | SERGIO CLAVIJO - CON LA COLABORACIÓN DE

La ilusión del pib-real per cápita

Durante el periodo 1950-1990, Colombia lideró en la región los esfuerzos por mantener un fondo de estabilización cafetero. Su propósito era intentar "suavizar" el consumo de los hogares en tiempos en que el precio del café se desplomaba por los excesos de oferta. Ello se instrumentó a través del Fondo del Café, que operaba como una cuenta pública y se manejaba conjuntamente entre el Gobierno y la Federacafé. Tal vez el momento más exitoso se tuvo en los años ochenta, cuando el patrimonio de dicha cuenta se logró elevar a unos US\$500 millones. Sin embargo, dichos recursos se quedaron cortos a la hora de intentar "suavizar" el consumo de los hogares cafeteros durante el difícil periodo de 1993-1997, tras el rompimiento definitivo del pacto de cuotas a nivel internacional.

En contraste, los ahorros de las bonanzas minero-energéticas del periodo 1994-2014 no resultaron exitosos, viéndose el país abocado a marcados periodos de la conocida Enfermedad Holandesa. Esta "enfermedad" (que difícilmente podría catalogarse como un mero resfriado)

tuvo tres graves consecuencias para la economía colombiana: i) se generó una marcada apreciación cambiaria, durante 2005-2014, y con ello mayor dependencia de las exportaciones de commodities; ii) se gestó una prolongada "burbuja hipotecaria", afortunadamente no apalancada a nivel bancario, pero llevando a terreno negativo la construcción durante 2017-2018; y iii) se creó la falsa ilusión de que Colombia se perfilaba a ser un país de ingreso per cápita alto, cercano a US\$11.000, cuando la realidad es que nos hemos estancado en la mitad de ese valor tras "el sinceramiento cambiario" que produjo el fin del súper ciclo de commodities durante 2015-2018. En realidad, el PIB-real per cápita en dólares ha crecido a una pobre tasa de 0,9% (anual compuesto) entre 2005 y 2018, lo que, extrapolando, implicaría que al país le tomaría unos 69 años para duplicar ese PIB-real per cápita.

Contrario a lo sucedido en los años ochenta, Colombia no estará incurriendo en "frenazos súbitos cambiarios" durante 2019-

2022. Sin embargo, es evidente que estamos enfrentando un deterioro secular en la modernización de nuestro aparato productivo, con ello, un estancamiento del crecimiento potencial en niveles de 3% anual.

La Enfermedad Holandesa implicó una apreciación cambiaria cercana al 25% respecto de la llamada Paridad de Poder Adquisitivo durante 2005-2014. Anif considera que, durante 2015-2019, la reversión en los términos de intercambio y las dificultades de financiamiento externo han llevado a corregir el grueso de esa disparidad.

Así, duele constatar que está desvaneciéndose la ilusión que inclusive pintaran en su momento las entidades multilaterales.

Parte de la ilusión tuvo que ver con la medición del PIB-real per cápita. Se dijo que Colombia ya había superado a Argentina en dicha métrica, pero esa afirmación escondía el doble efecto de "caída libre", y la "ilusión cambiaria pasajera" de Colombia.

Apreciación cambiaria y Enfermedad Holandesa (2006-2012)

Colombia y el 'Brexit': adelantarse a los



NÚRIA VILANOVA
Fundadora de ATREVIA
@nuriavilanova

Dentro de unos años, cuando se analice el 'Brexit', nadie comprenderá cómo el Reino Unido, y en consecuencia toda la UE, en vez de concentrar esfuerzos en ser competitivos en la sociedad de la innovación, agotaron sus energías en hallar una fórmula de convivencia. En los últimos años, parte de los políticos británicos ha emprendido una huida a ningún lado. No olvidemos que el 'Brexit' tiene su origen en la cesión del primer ministro 'tory' Cameron ante el ala más dura del Partido Conservador, y consentir un referéndum a cambio de seguir en el poder. Al final, y tras fracturar socialmente al país, se fue

por la puerta de atrás. Un aviso a navegantes.

Para los que nos dedicamos a la comunicación, los asuntos públicos y el diseño de estrategias de posicionamiento empresarial, lo ocurrido en el Reino Unido nos reafirma en la necesidad de no dar pasos en falso, de no generar expectativas inasumibles y no comprometer nunca el futuro de terceros (ciudadanos, inversores, clientes o trabajadores) con decisiones fruto de criterios personales.

Los políticos, como los directivos de empresas, deben solucionar problemas, no crearlos. Así, el 'Brexit', como

fenómeno, deberíamos trasladarlo a nuestro ámbito profesional y examinar sus efectos con un único fin: evitarlo. Será un tiempo bien invertido. Estoy segura de que en un futuro se estudiará en las escuelas de negocio como modelo de toma de decisión a no seguir.

Desafortunadamente, el 'Brexit', además de sus efectos sociales y políticos, lleva aparejada una tormenta económica que se extenderá por el Reino Unido y la UE, pero también por el mundo, incluidas Iberoamérica y Colombia. Hay datos que avalan el deterioro económico que genera. El Fondo Monetario ha rebajado en 0,4 puntos la

des para este tipo de desplazamientos. Vehículos que además son contaminantes y poco eficientes en costos y tiempo.

Replantear esta realidad cobra más relevancia, pues la tecnología asociada a estas nuevas alternativas de movilidad permite, previa y posteriormente a los usuarios, la posibilidad de acceder a la información del servicio en tiempo real.

Las nuevas aplicaciones especializadas y el creciente interés por estos métodos alternativos de movilidad, tanto desde la oferta como desde la demanda, de-

muestran que es el momento para que este tipo de opciones se conviertan en un complemento eficiente y limpio a los esquemas tradicionales de la movilidad en las ciudades. La tecnología aplicada, tanto en los dispositivos móviles como en los vehículos, ya hacen parte de las grandes ciudades y las demás ciudades del país, no pueden ser ajenas a esta tendencia mundial.

El modelo de negocio del transporte urbano en nuestras ciudades debe evolucionar, tecnificarse y hacerse más eficiente bajo el concepto de movilidad

como servicio, que está basado, fundamentalmente, en las aplicaciones que sirven como una herramienta de inteligencia artificial que ayudan a planear de manera eficiente los viajes de los usuarios, reduciendo costos e impactos al medio ambiente.

Los gobiernos deben ir a la vanguardia y aproximarse a este tipo de servicios, que, por medio de la tecnología, plantean mejoras tangibles para la movilidad de los ciudadanos. Los entes reguladores deben hacerse parte de la implementación de estas soluciones de movilidad.

Descaro extremo

@

CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ
@liderazgomr

La pasividad es el óxido de los más brillantes metales.

Voltaire

Hace unos días recibí la llamada urgente de un amigo de la industria financiera en Bogotá. Mi amigo, claramente molesto, quizás hasta deprimido, me comentó que le acababan de contar que se había aprobado en el Congreso en primer debate un tremendo orangután, un megamico al sistema pensional que unos "padres de la patria" le habían inoculado al Plan Nacional de Desarrollo. Claramente la idea era que ese orangután hubiera pasado de agache, pero gracias a Dios la cuestión salió al aire y entonces ha habido algo de tiempo para reaccionar ante el infortunio. Según mi amigo, que citaba un ejercicio rápido que había llevado a cabo Asofondos, ese orangután tenía la posibilidad de costearle al Gobierno de Colombia la pendejada de \$50 billones en los próximos años, más o menos siete veces todo lo que se había recaudado con la Ley de Financiamiento de 2018.

Según me cuentan, ese orangután que intentaron meter estos irresponsables tenía el objetivo de abrir una amnistía de cuatro meses para que los ponentes de esa barbaridad (y sus amigotes) pudieran trasladar sus pensiones del sistema de capitalización individual al sistema de Prima Media. Como todas estas personas ganan muy bien, pues entonces estos individuos iban a poder lograr que el Gobierno central les incrementara el valor de su mesada pensional futura a punta de subsidios directos cuyo valor en pesos de hoy podría alcanzar más de \$50 millones al año por cada pensionado.

Pero este no es el único problema de lo que quisieron lograr estos irresponsables dentro del Congreso de la República. El otro problema es que bajo el hipotético de que esta barbaridad fuera aprobada en el Congreso, los fondos privados se verían obligados a vender activos financieros (acciones) por casi \$10 billones, para poder trasladar esos recursos al Gobierno central. Mejor dicho, los fondos se hubieran visto obligados a vender acciones de *Ecopetrol*, *Bancolombia*, etc., etc., para darle el dinero a *Colpensiones* y así, primero, asegurarse de que el sistema pensional de reparto de Colombia, que ya de por sí es absurdamente inequitativo, se tornara aún más macabro, y segundo, que se limitara aún más el crecimiento de los mercados de capitales en Colombia, pues se reduce el tamaño de uno de los compradores finales de acciones más importantes que tiene el sistema.

EL GOBIERNO GASTÓ 29 VECES MÁS EN PAGAR PENSIONES ALTAS DE ALGUNOS PRIVILEGIADOS

Es importante recordarle al lector que el Gobierno central gastó el año pasado más de \$40 billones subsidiando las pensiones de 2,1 millones de personas en Colombia. En contraste, el Gobierno gastó solo \$20 billones pagando por la salud de los colombianos pobres, recursos que beneficiaron a 22,7 millones de compatriotas. Más patético aún, debido a la inequidad del gasto en Colombia, el Gobierno solo pudo gastar \$1,4 billones en darle un sustento de vida a 1,5 millones de viejitos vía el programa Colombia Mayor. Mejor dicho, el Gobierno gastó 29 veces más en pagar pensiones altas de algunos privilegiados que en pagar en estipendio de sustento a viejitos que no tienen acceso a pensión alguna (porque siempre se mantuvieron en la informalidad).

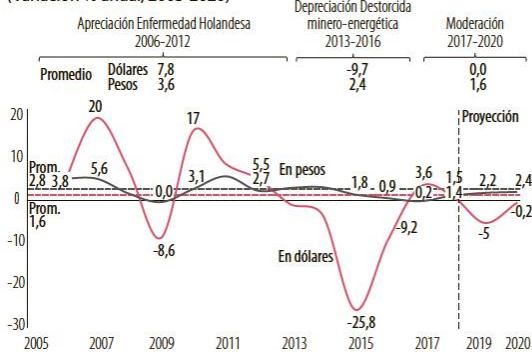
A pesar de que ya de por sí no debería haber forma de volver el sistema pensional de prima media de Colombia aún más regresivo, estos "líderes" no dejan de sorprendernos y continúan en su cruzada de joder del todo a nuestro país para ellos poder ordeñar aún más al erario en beneficio propio. Es que como dice mi papá, es un verdadero milagro que no estemos aún peor...



ALBERTO J. BERNAL-LEÓN
Jefe de Estrategia Global, XP Securities
@albertobernal

elevado

CRECIMIENTO DEL PIB-REAL PER CÁPITA (Variación % anual, 2005-2020)



Fuente: Cálculos Anif con base en Dane y Banco de la República / Gráfico: LRVAL

El gráfico muestra cómo el PIB-real per cápita medido en dólares creció 7,8% promedio anual durante 2006-2012, mientras que el PIB-real per cápita medido en pesos (constantes de 2018) apenas se expandió a tasas de 3,6% promedio anual. La diferencia entre ambas mediciones (4,2pp por año) obedece a la apreciación cambiaria peso-dólar experimentada durante ese período,

producto de la Enfermedad Holandesa.

Dicha apreciación cambiaria fue particularmente marcada en: i) el período 2007-2008, durante el auge internacional que precedió la crisis de *Lehman Brothers*; y ii) el período 2010-2012, como resultado de las inyecciones de liquidez globales y los abultados flujos de IED minero-energética.

Destorcida minero-energética y devaluación cambiaria (2014-2020)

Una de las consecuencias macrofinancieras del fin del auge minero-energético fue la devaluación cambiaria de 15% promedio por año durante 2013-2016. En este período, el PIB-real per cápita (medido en dólares) sufrió contracciones promedio del -9,7% anual, mientras que el PIB-real per cápita (medido en pesos) experimentó leves expansiones de +2,4%. Con ello, se revertió la brecha generada previamente por el boom en las mediciones del PIB-real per cápita en dólares vs. pesos (2005=100), cayendo un -24% en 2016 (vs. +24% en 2012).

Anif proyecta un PIB-real per cápita en dólares que estaría reduciéndose a ritmos de -2,6% durante 2019-2020 (vs. +1,6% promedio en 2005-2018), dadas las tensiones externas asociadas al financiamiento de una cuenta corriente que estaría bordeando 4%. Esto sería consistente con devaluaciones promedio de 8%-10% en 2019 y de 2%-5% en 2020.

Lea el texto completo en la web

acontecimientos

previsión de crecimiento mundial en 2019, entre otros motivos, debido a la incertidumbre por la falta de acuerdo y la perspectiva de un 'Brexit duro'. El Banco de España ha cifrado ese impacto en 0,8% del PIB español y más de 9.000 millones de euros en cinco años.

Ni Iberoamérica ni Colombia son ajenas al impacto de la decisión británica de abandonar la Unión, cuyos primeros síntomas han sido más incertidumbre y volatilidad en los mercados. El comercio con la UE es para Colombia 18% del total y, en 2018, el Reino Unido fue su cuarto destino europeo. Las exportaciones al Reino

Unido, unos US\$400 millones en 2018, se quedarían al margen del tratado comercial firmado en 2013 con la Unión Europea. Y un 80% de ellas corresponde a sectores vitales de la economía colombiana como el banano, el carbón o el café. Por otro lado, y aunque hasta el tercer trimestre de 2018 la inversión llegada a Colombia procedente del Reino Unido rebasó US\$400 millones, los datos muestran que se contrajo en más de la mitad entre 2017 y 2018.

En el futuro de la Unión Europea, Colombia también se juega mucho. El Reino Unido es un cliente que no se puede perder.

Ahora hay una nueva fecha límite, el 31 de octubre, revisable en junio; si bien lo deseable es que el Reino Unido aprobara algún tipo de pacto antes del 22 de mayo que evitara su participación en las elecciones al Parlamento Europeo.

No conocemos el desenlace de esta historia, pero si sabemos que con el 'Brexit' perdemos todos, y que no estar preparados es la peor opción. Exige una estrategia como país, y también de sus empresas. Hay que evaluar riesgos, alternativas y oportunidades. No hay mejor respuesta que la que se adelanta a los acontecimientos y prepara la estrategia adecuada.